



# ไทยรัฐ

Thal Rath  
Circulation: 800,000  
Ad Rate: 1,500

Section: กีฬา/หน้าแรก

วันที่: อังคาร 7 มกราคม 2568

ปีที่: 76

ฉบับที่: 24458

หน้า: 9(ซ้าย), 11

Col.Inch: 20.51 Ad Value: 30,765

PRValue (x3): 92,295

คลิป: ฝั่ง

หัวข้อข่าว: กีฬาปัญญาชน.ธรรมศาสตร์เอไอเอสเพลย์อิงสด9-18ม.ค.

## กีฬาปัญญาชน น.ธรรมศาสตร์ เอไอเอสเพลย์ อิงสด9-18ม.ค.

AIS PLAY พร้อมถ่ายทอดสด  
กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย  
ครั้งที่ 50 “ธรรมศาสตร์เกมส์”  
ซึ่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
เป็นเจ้าภาพจัดระหว่างวันที่ 9-18  
มกราคม 2568 ★ มีต่อหน้า 11

### กีฬาปัญญาชน ☆ ต่อจากหน้า 9

โดยอิงสดทั้งบน Application และกล่อง AIS PLAY BOX รวมถึง 3BB GIGATV โดยถ่ายทอดสดถึง 12 ชนิดกีฬา พร้อมทีมพากย์เสียงแบบมืออาชีพเพิ่มอรรถรสการรับชมตลอดงาน

ความเคลื่อนไหวของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 50 “ธรรมศาสตร์เกมส์” ระหว่างวันที่ 9-18 มกราคม 2568 ที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต และอีก 9 สนามบริเวณใกล้เคียง โดยครั้งนี้จัดการชิงชัย 34 ชนิดกีฬาหลัก 3 ชนิดกีฬาสาธิต รวม 422 เหรียญทอง ภายใต้แนวคิด “Unity of Diversity, Victory for All-รวมความหลากหลาย สู้ชัยชนะเพื่อคนทั้งมวล”

ล่าสุด ทีมพีเอ็นวี น้อยธรรมราช หัวหน้าแผนกงานบริหารแบรนด์ AIS กล่าวว่า เราได้รับเกียรติให้เป็น Official Broadcaster ที่จะถ่ายทอดสดและรีรันการแข่งขัน “ธรรมศาสตร์เกมส์” ผ่าน AIS PLAY ทั้งบน Application และกล่อง AIS PLAY BOX รวมถึง 3BB GIGATV โดยถ่ายทอดสดถึง 12 ชนิดกีฬา ได้แก่กรีฑา วัยน้ำ ฟุตบอล วอลเลย์บอล บาสเกตบอล แบดมินตัน เซปักตะกร้อ เทควันโด เทนนิส ยูยิตสู ฟุตซอล และ อีสปอร์ต รวมทั้งมีช่องแยกตามชนิดกีฬาอีกด้วย พร้อมกันนี้ยังมีทีมพากย์เสียงแบบมืออาชีพเพิ่มอรรถรสการรับชมได้ตลอดงาน อันจะเป็นการส่งต่อจิตวิญญาณของการแข่งขันครั้งนี้สู่สายตาของสาธารณชนได้อย่างสอดคล้องตามเจตนารมณ์ของผู้จัด



# เดลินิวส์

กรอบบ่าย

Daily News (Mid-Day)  
Circulation: 500,000  
Ad Rate: 1,800

Section: First Section/ชุมชนเมือง-เกษตร

วันที่: พุธ 8 มกราคม 2568

ปีที่: - ฉบับที่: 27481

หน้า: 14(ขวา)

Col.Inch: 24.60 Ad Value: 44,280

PRValue (x3): 132,840

คลิป: สีสี่

หัวข้อข่าว: จอจกิวจดทะเบียน'สมรสเท่าเทียม'ดีเดย์ทะลุร้อย

## จอจกิวจดทะเบียน'สมรสเท่าเทียม'ดีเดย์ทะลุร้อย

นายสานนท์ หวังสร้างบุญ รองผู้ว่าฯ กทม. เผยความคืบหน้าการจดทะเบียนสมรสเท่าเทียม ตาม พ.ร.บ.แก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (ฉบับที่ 24) พ.ศ. 2567 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ 23 ม.ค.นี้ว่า เบื้องต้นมีผู้มาลงทะเบียนจดทะเบียนสมรสเท่าเทียมแล้ว 100 คู่ การเตรียมความพร้อมในส่วนเจ้าหน้าที่ที่มีการซักซ้อมทำความเข้าใจ สำนักงานปกครองและทะเบียน (สปท.) จัดอบรมแก่หัวหน้าฝ่ายทะเบียน และเจ้าหน้าที่ทะเบียนสำนักงานเขตทั้ง 50 เขต

ทั้งนี้ มีการเชิญวิทยากรจากคณะวิทยาการเรียนรู้และศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นผู้แนะนำแนวทางการสื่อสารที่ไม่ทำให้คู่สมรสรู้สึกอึดอัด หรือ



มีบางคำพูดที่ทำให้รู้สึกเหมือนถูกดูถูกเหยียด หรือไม่ได้รับการอำนวยความสะดวก เพียงเพราะเพศสภาพ

“ก่อนหน้านี้นักงานเอกอัครราชทูตหลายแห่งบอกว่าไทยก้าวหน้าเรื่องความเท่า

เทียมทางเพศ แต่สิ่งที่ล้าหลังที่สุดคือกฎหมาย จึงเป็นโอกาสดีที่กฎหมายไทยก้าวหน้าขึ้น การจดทะเบียนนี้ไม่ใช่แค่กระดาษอย่างเดียว แต่ต้องสร้างความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ที่เสมือนจิ๊กซอว์ตัวสุดท้าย เรื่องนี้เป็นเรื่องใหม่ต้องค่อย ๆ ขยับ”

ค้านางละไม อัสวเลิศศักดิ์ ผอ.สปท. กล่าวว่า กทม.

ทำการอบรมมา 2 รอบแล้ว ครั้งแรกเป็นการให้ความรู้ทางวิชาการ ต่อมาเป็นเรื่องการสื่อสาร ซึ่งเป็น soft skill อย่างหนึ่งที่เจ้าหน้าที่ควรมีทักษะ เพื่อให้คู่สมรสที่มาจดทะเบียนได้รับการบริการที่ประทับใจ.



# เดลินิวส์

กรอบ่าย

Daily News (Mid-Day)  
Circulation: 500,000  
Ad Rate: 1,800

Section: First Section/เศรษฐกิจ

วันที่: พุธ 8 มกราคม 2568

ปีที่: - ฉบับที่: 27481

Col.Inch: 6.30 Ad Value: 11,340

คอลัมน์: เปิดตะกร้าข้าว: สนับสนุน

หน้า: 10(ล่างซ้าย)

PRValue (x3): 34,020

คลิป: สนับ



## □ สนับสนุน

นายโสภณ ตั้งฐานทรัพย์ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปบริษัท ตรีเพชรอีซูซุเซลส์ มูลนิธิกลุ่มอีซูซุและสถาบันฝึกอบรม ตรีเพชรอีซูซุ มอบชุดอุปกรณ์การฝึกด้านยานยนต์ให้แก่ศูนย์ เทคโนโลยียานยนต์ ร่วมมือคณะวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านวิศวกรรม ยานยนต์ของไทย.



# ข่าวสด

กรอบข่าว

Khao Sod (Mid-Day)  
Circulation: 950,000  
Ad Rate: 1,550

Section: First Section/สังคม

วันที่: พุธ 8 มกราคม 2568

ปีที่: 34 ฉบับที่: 12460

Col.Inch: 17.24 Ad Value: 26,722

ภาพข่าว: ข่าวชนคนเข้ม: การกุศล

หน้า: 3(ซ้าย)

PRValue (x3): 80,166

ศิลปิน: สีส

## ข่าวข้น คนเข้ม



การกุศล - ชาญติอปี ตรีนุชกร โนนามปตท. และ ศิริศักดิ์ จันทรมะ กก.ผจก.ใหญ่ เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ เป็นประธานงาน EnCo Golf Charity 2024 รายได้ส่วนหนึ่ง มอบ ร.พ.ธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ที่สนามโรบินส์วูด กอล์ฟ คลับ จ.ปทุมธานี



**ไทยรัฐ**  
กรอบบ่าย

Thal Rath (Mid-Day)  
Circulation: 800,000  
Ad Rate: 1,500

Section: กีฬา/หน้าแรก

วันที่: พุธ 8 มกราคม 2568

ปีที่: 76

ฉบับที่: 24459

หน้า: 9(ล่างซ้าย), 10

Col.Inch: 34.15 Ad Value: 51,225

PRValue (x3): 153,675

ศิลปิน: สีสี่

หัวข้อข่าว: เชียร์กันเต็มอิม ธรรมศาสตร์เกมส์

# เชียร์กันเต็มอิม ธรรมศาสตร์เกมส์

## เอไอเอสเพลย์อิงสด ผ่านในทุกเครือข่าย! 12กีฬาที่นักพากย์ครบ

AISPLAY พร้อมถ่ายทอดสดกีฬา  
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย  
ครั้งที่ 50 “ธรรมศาสตร์เกมส์”  
ซึ่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็น  
เจ้าภาพจัด **★ มีต่อหน้า 10**

ล่าสุด ทีมพีเอ็นริ น้อยธรรมราช หัวหน้าแผนก  
งานบริหารแบรนด์ AIS กล่าวว่า ในฐานะผู้ให้บริการ  
Digital และผู้พัฒนา Digital infrastructure  
ที่ไม่เพียงทำหน้าที่ของเราอย่างดีที่สุดเท่านั้น แต่  
AIS ยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการเปิดพื้นที่  
ให้แก่คนรุ่นใหม่ เยาวชน ได้แสดงความสามารถ  
ผ่านตัวตนที่หลากหลายมาอย่างต่อเนื่อง

**เชียร์กันเต็มอิม ☆ ต่อจากหน้า 9**  
ระหว่างวันที่ 9-18 มกราคม 2568 โดยอิงสดทั้งบน  
Application และกล่อง AIS PLAY BOX รวมถึง  
3BB GIGATV โดยถ่ายทอดสดถึง 12 ชนิดกีฬา  
พร้อมทีมพากย์เสียงแบบมืออาชีพ เพิ่มอรรถรสการ  
รับชมตลอดงาน

ที่สำคัญคือเราได้รับเกียรติให้เป็น Official  
Broadcaster ที่จะถ่ายทอดสดและวีรกรรมการแข่งขัน  
“ธรรมศาสตร์เกมส์” ผ่าน AISPLAY ทั้งบน Application  
และกล่อง AIS PLAY BOX รวมถึง 3BB GIGATV  
โดยถ่ายทอดสดถึง 12 ชนิดกีฬา ได้แก่ กีฬาว่ายน้ำ  
ฟุตบอล วอลเลย์บอล บาสเกตบอล แบดมินตัน  
เซปักตะกร้อ เทควันโด เทนนิสยูนิคอสฟุตบอล และ  
อีสปอร์ต รวมทั้งมีช่องแยกตามชนิดกีฬาอีกด้วย  
พร้อมกันนี้ยังมีทีมพากย์เสียงแบบมืออาชีพ เพิ่ม  
อรรถรสการรับชมได้ตลอดงาน อันจะเป็นการส่งเสริม  
จิตวิญญาณของการแข่งขันครั้งนี้สู่สายตาของสาธารณชน  
ได้อย่างสอดคล้องตามเจตนารมณ์ของผู้จัด

ความเคลื่อนไหวของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ในการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย  
แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 50 “ธรรมศาสตร์เกมส์”  
ระหว่างวันที่ 9-18 มกราคม 2568 ที่มหาวิทยาลัย  
ธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิตและอีก 9 สนามบริเวณใกล้เคียง  
โดยครั้งนี้จัดการชิงชัย 34 ชนิดกีฬาหลัก 3 ชนิดกีฬา  
สาธิต รวม 422 เหรียญทองภายใต้แนวคิด “Unity  
of Diversity, Victory for All-รวมความ  
หลากหลาย สู่ชัยชนะเพื่อคนทั้งมวล”



**ไทยรัฐ**  
กรอบบ่าย

Thal Rath (Mid-Day)  
Circulation: 800,000  
Ad Rate: 1,500

Section: First Section/-

วันที่: พุธ 8 มกราคม 2568

ปีที่: 76 ฉบับที่: 24459

Col.Inch: 18.56 Ad Value: 27,840

ภาพข่าว: บุคคลในข่าว: ให้โรงพยาบาล

หน้า: 4(ซ้าย)

PRValue (x3): 83,520

คลิป: 5:55

# บุคคลในข่าว



ให้โรงพยาบาล ขวัญศิลป์ ศรีนุชกร และ ศิริศักดิ์ จันทระมะ มอบเงินรายได้จากการแข่งขันกอล์ฟ การกุศล "EnCo Golf Charity 2024" จำนวน 100,000 บาท ให้ นพ.คณลา วาณิชยการ เพื่อนำไปใช้จัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ รพ.ธรรมศาสตร์ ที่สนามกอล์ฟโรบินฮู้ด กอล์ฟ คลับ วันก่อน.



dcarmagazine.com

Rating: ★★★★★

บันทึกไฟล์เมื่อ: จันทร์ 6 มกราคม 2568 เวลา 10:26

Site Value: 5,000

PRValue (x3) 15,000

หัวข้อข่าว: มูลนิธิกลุ่มอีซูมออบชูดอุปกรณ์การฝึกด้านยานยนต์ ให้แก่คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - D...



HOME E-MAGAZINE NEWS NEW CAR TEST DRIVE MOTOR SPORT MISS D CAR LIFESTYLE VDO CONTACT US

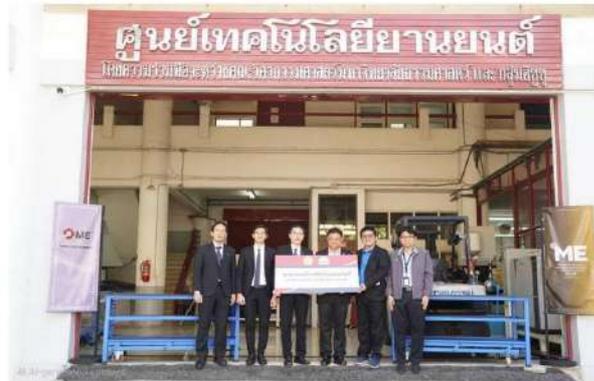
Home > News > มูลนิธิกลุ่มอีซูมออบชูดอุปกรณ์การฝึกด้านยานยนต์ ให้แก่คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

NEWS NEWS CAR

### มูลนิธิกลุ่มอีซูมออบชูดอุปกรณ์การฝึกด้านยานยนต์ ให้แก่คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

written by Dear Magazine | January 6, 2025

Type and hit enter...



มูลนิธิกลุ่มอีซูมออบชูดอุปกรณ์การฝึกด้านยานยนต์ ให้แก่คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์





acarnewsonline.com

Rating: ★★★★★

บันทึกไฟล์เมื่อ: จันทร์ 6 มกราคม 2568 เวลา 11:36

Site Value: 5,000

PRValue (x3) 15,000

หัวข้อข่าว: มูลนิธิกลุ่มอีซูซุมอบชุดอุปกรณ์การฝึกด้านยานยนต์ให้แก่คณะวิศวกรรมศาสตร์ ม.ธรรมศาสตร์

The screenshot shows the ACAR (Automotive Car) website. The main article is titled "A7 ขนาด 728x90" and features a photo of a group of men in suits standing in front of a building. The article text is in Thai and mentions a donation of 200,000 Baht from the EISUZU Foundation to the Faculty of Engineering at Thammasat University. The website header includes navigation menus and social media icons. There are also smaller car-related images on the right side of the page.



facebook.com

Rating: ★★★★★

บันทึกไฟล์เมื่อ: จันทร์ 6 มกราคม 2568 เวลา 14:05

Site Value: 40,000

PRValue (x3) 120,000

หัวข้อข่าว: รศ.ดุสิตภาค ปรีชาธิชช อาจารย์ประจำสาขาวิชาเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัย...

facebook

Email or phone Password Log in Forgot

Video Home Live Reels Shows Explore

Search videos



ทำไม 4 ลูกเรือไทย ยังไม่ได้ปล่อยตัว | Thai PBS News

Thai PBS News 59m · รศ.ดุสิตภาค ปรีชาธิชช อาจารย์ประจำสาขาวิชาเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิเคราะห์สาเหตุทำไมรัฐบาล ยังไม่สามารถนำ 4 ลูกเรือประมงกลับไทยได้ ดัดเงื่อนไขอะไร และทำไมการเจรจาจึงมีความล่าช้า #เมียนมา #อิหร่าน #ลูกเรือไทย #เรือประมง #กระทรวงกลาโหม #ข่าวไทยพีบีเอส #ข่าวที่คุณวางใจ #ThaiPBSnews See less

Most relevant

เทพ แจ่มแสงทอง มันไม่ปล่อยตัวคนของเรา 4 คนก็ให้ทหารลุยมันเลย รัฐบาลไทยอ่อนแอไม่เด็ดขาด 41m

หน้าแรก / AI Today



Flags of Thailand, UK, and China, a 'Male' profile icon, a 'Play' button, and a volume control icon.

### CITU เผยกลยุทธ์องค์กรยุค AI สู่ปี 2025 อย่างชาญฉลาด

07 มกราคม 2568

๓๐5 f X

#### ข่าวล่าสุด



รัฐสภาสหรัฐฯ รับรอง... เลือกตั้งประธานาธิบดี



ค่าฝุ่น PM 2.5 กทม. พุ่ง... กระทบต่อสุขภาพ



การรถไฟฯ เป็นเจ้าของ... ไฟพวด 12 หน่วยจมน้ำ



CITU เผยกลยุทธ์องค์กร... ยุค AI สู่ปี 2025 อย่างชาญฉลาด



บอลสวีเดน โปแลนด์... วิจารณ์ 7 ม.ค. 68

#### KEY POINTS

- AI: เครื่องมือเปลี่ยนโฉมองค์กรสู่ความได้เปรียบทางการแข่งขัน
- การนำ AI เข้ามาใช้ในองค์กรช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ กระชับกระบวนการทำงาน ลดต้นทุน และสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่
- ความสำคัญของการผสาน AI กับกระบวนการภายในองค์กรเพื่อเสริมความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
- บทบาท CIO ในยุค AI: ผู้นำการเปลี่ยนผ่านสู่อนาคต
- CIO ต้องเข้าใจการวางกลยุทธ์การใช้ AI เป็นทรัพยากรหลัก
- บทบาทในการนำองค์กรไปสู่อนาคตที่มีธรรมาภิบาล พร้อมสร้างสมดุลระหว่างเทคโนโลยีและการดำเนินธุรกิจ

ในยุคที่เทคโนโลยีดิจิทัลมีบทบาทในการกำหนดทิศทางธุรกิจ การนำเครื่องมือที่สำคัญอย่าง AI มาปรับใช้กลายเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันสำหรับองค์กรทั่วโลก ด้วยศักยภาพที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน พลิกโฉมกระบวนการทำงานที่ซับซ้อนให้คล่องตัว และเปิดประตูสู่การสร้างนวัตกรรมที่ไม่เคยมีมาก่อน

โดยการนำ AI มาประยุกต์ใช้ในองค์กรไม่ได้เป็นเพียงแค่การปรับตัวให้ทันยุคสมัยเท่านั้น แต่ยังเป็นกลยุทธ์สำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน เพราะองค์กรที่สามารถผสมผสาน AI เข้ากับกระบวนการทำงานได้อย่างเหมาะสม จะมีโอกาสพัฒนาความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วและตรงจุดมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนเพิ่มคุณภาพของสินค้าและบริการ และเปิดโอกาสใหม่ ในการสร้างรายได้ที่ยั่งยืนในระยะยาว และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสู่ปี 2025 และในยุคที่ AI จะเข้ามาขับเคลื่อนสรรพสิ่ง

วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (CITU) จะพาไปไขความ (ไม่)ลับของ AI ที่ทุกองค์กรและระดับ CIO (Chief Information Officer) ต้องรู้ ซึ่งเป็นหัวใจเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่อนาคตที่ท้าทายและเต็มไปด้วยโอกาสใหม่ๆ ที่ไม่สิ้นสุด กับ ผศ.ดร.ภูมิพร ธรรมสถิตเดช ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำหลักสูตรปริญญาตรี นวัตกรรมและการแปรรูปทางดิจิทัล (DX) พร้อมแนวทางการวางกลยุทธ์การใช้ AI ในวันที่เข้ามาเป็นทรัพยากรหลักในองค์กรว่าควรต้องทำอย่างไร เพื่อขับเคลื่อนทั้งสองสิ่งให้ไปด้วยกันอย่างสมดุล





หลักการเชิงกลยุทธ์เบื้องต้น “การวางรากฐานที่จะเป็นกฎแห่งความสำเร็จในวันพรุ่งนี้”

ผศ.ดร.กฤษณ์ อธิบายว่า อันสืบแรก องค์การจะต้องนำ AI มาประยุกต์ใช้อย่างชาญฉลาด โดยมีกรอบการบริหารจัดการ หรือหลักการเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจน (Strategic Principles) ประกอบด้วย

- การกำหนดวิสัยทัศน์และกรอบการกำกับดูแล (AI Governance Framework) การมีวิสัยทัศน์และหลักการที่ชัดเจน (AI Vision & Principles) ช่วยให้องค์กรสามารถกำหนดแนวทางการใช้ AI ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้ทางใช้ AI ที่สนับสนุนเป้าหมายธุรกิจองค์กรในรูปแบบที่ต้องการ และควบคู่ไปกับการสร้างโครงสร้างการกำกับดูแล (Governance Structure) โดยการจัดสรรบทบาทและหน้าที่ในองค์กร เช่น CIO เป็นผู้กำหนดกลยุทธ์หลัก ขณะที่ AI Developers รับผิดชอบการพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยี รวมทั้งการสร้างมาตรฐานทางจริยธรรม และการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น (Risk Management & Ethical Oversight) เริ่มจากการพัฒนามาตรฐาน และเครื่องมือที่ช่วยลดความเสี่ยง เช่น การป้องกันปัญหาอคติใน AI และการคุ้มครองข้อมูลของผู้ใช้งาน



- กลยุทธ์ AI และการวัดผลสำเร็จ (AI Strategy and ROI) และสิ่งที่สำคัญที่ต้องเริ่มคือ องค์กรควรมุ่งกลยุทธ์ AI ไปประยุกต์ใช้กับเป้าหมายธุรกิจองค์กร พร้อมกับมีการวัดผลสำเร็จที่ชัดเจน โดยแนวทางสำคัญเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน (Clear Goals) เช่น ใช้ AI สำหรับเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดค่าใช้จ่าย หรือสร้างแหล่งรายได้ใหม่ จากนั้นมีการติดตามผลลัพธ์ (Continuous Monitoring) ซึ่งใช้ตัวชี้วัด (KPIs) ที่เหมาะสม เช่น ประสิทธิภาพของระบบ AI การประหยัดต้นทุน หรือผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) และที่สำคัญที่สุดคือการปรับปรุงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง (Strategy Optimization) องค์กรจะต้องมีการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์ AI ตามการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเทคโนโลยีอยู่เสมอ

การปฏิบัติที่ดีที่สุดอันนำพาองค์กรก้าวสู่ยุคใหม่อย่างมั่นคง มีใช้แต่มีเทคโนโลยี AI แต่เป็นเรื่องของคนและวัฒนธรรม องค์กรที่พร้อมจะเติบโตไปด้วยกันการปฏิบัติ (Best Practices) คือข้อดีที่ทุกองค์กรจะต้องคำนึง เพราะมีความสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยจะอาศัยแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมทั้งในมิติของการขับเคลื่อน การเปลี่ยนแปลงและการบริหารจัดการความท้าทายทุกรูปแบบ โดยมีหลักการหลัก ๆ ดังนี้



**การขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง (Driving AI Transformation)**

1. การสร้างความโปร่งใสในการสื่อสารและกำหนดเป้าหมาย ซึ่งองค์กรเมื่อเริ่มต้นด้วยการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์องค์กรแล้ว ควรจะต้องสื่อสารเป้าหมายเหล่านั้นให้ทุกฝ่ายในองค์กรเข้าใจตรงกัน ซึ่งการมี

ความโปร่งใสในกระบวนการสื่อสารจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและลดความกังวลของบุคลากรเกี่ยวกับผลกระทบของ AI

2. การฝึกอบรมบุคลากรเพื่อพัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก AI เป็นเทคโนโลยีที่มีการอัปเดตตลอดเวลา เช่น การจัดการข้อมูล การเขียนโปรแกรม จะช่วยให้บุคลากรในองค์กรสามารถปรับตัวและทำงานร่วมกับเทคโนโลยีใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงในการเป็นแบบอย่าง โดย CIO และผู้บริหารระดับสูงควรแสดงบทบาทเป็นผู้นำในการนำ AI มาใช้ สิ่งนี้จะเป็นแบบอย่างที่ดีในการเรียนรู้และเปิดรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ มีส่วนสร้างแรงบันดาลใจและกระตุ้นให้ทีมงานมีส่วนร่วมในการเปลี่ยนแปลงอย่างแท้จริง

การบริหารความท้าทาย (AI Challenges Management) ทุกองค์กรจะต้องคำนึงเสมอว่า

- 1.การบริหารคุณภาพข้อมูล (Data Quality Management) เป็นรากฐานสำคัญของ AI ซึ่งความครบถ้วน ความถูกต้อง และความทันสมัยของข้อมูล จะลดความผิดพลาดในกระบวนการวิเคราะห์และการตัดสินใจ ตลอดจน
- 2.การลดอคติใน AI และการสร้างความโปร่งใส (Bias Mitigation and Transparency) ก็เป็นสิ่งสำคัญ เพราะ AI อาจมีความลำเอียงจากข้อมูลที่ใช้ในการฝึกฝน ดังนั้น ต้องมีการตรวจสอบและปรับปรุงข้อมูลให้มีความเป็นกลางเสมอ นอกจากนี้ การสร้างระบบ AI ที่โปร่งใสและสามารถอธิบายผลลัพธ์ได้จะช่วยเพิ่มความไว้วางใจจากผู้ใช้งาน
3. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับเทคโนโลยีใหม่ (Technology Adoption Culture) จะช่วยลดความกังวลและสนับสนุนการนำ AI มาใช้ในระยะยาว
4. การเลือกพันธมิตรด้านเทคโนโลยีที่เหมาะสม (Technology Partner Selection) และมีความเชี่ยวชาญช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการนำ AI มาใช้ ตั้งแต่การออกแบบระบบไปจนถึงการบำรุงรักษา CIO คือ ภูมู่งสำคัญสู่ความสำเร็จขององค์กรในยุค AI พร้อมเผชิญการแข่งขันรอบคลุมทุกมิติ



ท้ายที่สุดแล้ว ท้าทายดังกล่าวข้างต้นจะประสบความสำเร็จหรือไม่นั้น CIO ในฐานะผู้นำด้านเทคโนโลยีและกลยุทธ์ดิจิทัลขององค์กร ต้องมีบทบาทสำคัญที่ต้องช่วยขับเคลื่อน AI ให้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กรเพื่อสร้างผลลัพธ์เชิงบวกทั้งในด้านประสิทธิภาพและนวัตกรรม โดยเป็นนักวางกลยุทธ์และเป็นผู้ที่สามารถนำ AI มาปรับใช้เชื่อมโยงกับทุกแผนกในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ผู้การส่งต่อแรงผลักดันให้คนภายในองค์กรปฏิบัติเพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุด โดย CIO ควรมีทักษะและบทบาทสำคัญสรุปได้ ดังนี้

การจัดการข้อมูลและเทคโนโลยี (Data and Technology Management) CIO มีหน้าที่จัดการข้อมูลและเทคโนโลยีที่เป็นรากฐานของ AI ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูลคุณภาพสูง การจัดสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที ไปจนถึงการบูรณาการ AI เข้ากับระบบงานขององค์กร พร้อมทั้งเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เช่น Generative AI และ Machine Learning เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการธุรกิจ

การกำกับดูแลจริยธรรมของ AI (Ethical Oversight) AI มีผลกระทบที่ลึกซึ้งต่อสังคมและองค์กร ต้องกำกับดูแลให้การนำ AI มาใช้เป็นไปอย่างรับผิดชอบและมีจริยธรรม โดยจะต้องเป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลที่ใช้ฝึก AI ให้มีความเป็นกลาง และผลลัพธ์ที่ได้จากการประมวลผล AI สามารถตรวจสอบและอธิบายได้ ทั้งนี้ทั้งนั้นต้องใช้ AI สอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูล เคารพข้อมูลส่วนบุคคล

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Talent Development and Management) บุคลากรคือกุญแจสู่ความสำเร็จ CIO ต้องมุ่งเน้นการพัฒนาความสามารถของทีมงานให้พร้อมสำหรับการนำ AI มาใช้ อาทิ จัดฝึกอบรม สร้างความเข้าใจและทักษะใหม่ หรือ ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับนวัตกรรม เพื่อลดความต้านทานต่อการเปลี่ยนแปลง

ประเด็นที่น่าสนใจอีกคือแผนปฏิบัติการด้านปัญญาประดิษฐ์แห่งชาติของประเทศไทยตั้งเป้าที่มูลค่าตลาด AI เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 60,000 ล้านบาทภายในปี พ.ศ. 2570 ซึ่งการบรรลุเป้าหมายนี้จำเป็นต้องอาศัยบทบาทสำคัญของ CIO ในการนำ AI มาปรับใช้ในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม การใช้ AI ในองค์กรจะช่วยเพิ่มศักยภาพการเติบโตธุรกิจได้มากขึ้น เมื่อมีนโยบายภาครัฐและความร่วมมือระหว่างภาคธุรกิจ เช่น การสร้างโครงสร้างพื้นฐานทางดิจิทัล การส่งเสริมการศึกษา และการผลักดันความร่วมมือระหว่างองค์กรทั้งในและต่างประเทศ โดย CIO เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนด้วยการนำ AI มาประยุกต์ใช้อย่างชาญฉลาดเพื่อสร้างธุรกิจที่เติบโตมั่นคง

ทั้งนี้ วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (CITU) มุ่งมั่นที่จะเป็นศูนย์กลางด้านการศึกษา วิจัย และพัฒนา AI เพื่อสนับสนุนให้องค์กรและสังคมไทยสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล พร้อมสร้างความเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนต่อเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่ไปกับความมุ่งมั่นในการสร้างบุคลากรที่พร้อมรับความเปลี่ยนแปลง ดังประโยคที่ว่า "AI มีอยู่แค่เรื่องของเทคโนโลยี แต่เป็นเรื่องของคน วิสัยทัศน์ และวัฒนธรรมองค์กรที่ต้องก้าวเดินไปพร้อมกันเพื่อความสำเร็จในอนาคต"