

**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กำหนดตัวชี้วัดเป้าประสงค์ใน 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน 27 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่ดำเนินการบรรลุเป้าหมายแล้ว 13 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 48 ไม่บรรลุเป้าหมาย 14 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 52 รายละเอียดดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเป้าประสงค์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ณ มีนาคม 2563)

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย
1. สร้างบัณฑิตที่มีคุณลักษณะ GREATS	6	3 (50%)	3 (50%)
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงพัฒนาต่อสังคมไทยและสังคมโลก	6	3 (50%)	3 (50%)
3. สร้างเครือข่ายความเป็นนานาชาติและเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกประเทศ	5	1 (20%)	4 (80%)
4. มุ่งเน้นการเป็น “มหาวิทยาลัยเพื่อประชาชน” ที่ให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่ได้มาตรฐานสากล	3	2 (66.67%)	1 (33.33%)
5. มุ่งสู่ความมั่นคง ยั่งยืน ด้วยการบริหารจัดการที่ทันสมัย	7	4 (67%)	3 (33%)
<b>รวม</b>	<b>27</b>	<b>13 (48%)</b>	<b>14 (52%)</b>

ทั้งนี้ผลการดำเนินงานแต่ละตัวชี้วัดมีดังนี้

**1. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบัณฑิตที่มีคุณลักษณะ GREATS จำนวน 7 ตัวชี้วัด**

โดยมีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย 3 ตัวชี้วัดคือ 1.3) ผลทดสอบภาษาอังกฤษ TU-GET (CBT) 1.4) ภาวะการทำงานของบัณฑิต และ 1.5) ค่าเฉลี่ยผลประเมินการสอนของอาจารย์

ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายจำนวน 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ 1.1) ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิตตามคุณลักษณะ GREATS 1.6) ร้อยละของอาจารย์วุฒิปริญญาเอก และ 1.7) ร้อยละของนักศึกษาปริญญาเอก

**2) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงพัฒนาต่อสังคมไทยและสังคมโลก จำนวน 6 ตัวชี้วัด**

โดยมีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายจำนวน 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ 2.1) ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์/เผยแพร่/จัดแสดง ในฐานะข้อมูลเป้าหมายระดับนานาชาติ (Scopus) ต่ออาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำที่ปฏิบัติงานจริง 2.2) จำนวนผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/สิ่งประดิษฐ์ ที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรทั้งในและต่างประเทศ และ 2.5) เงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ

ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายจำนวน 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ 2.3) จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์/งานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ / ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Impact) / โครงการ Startup ที่ประสบผลสำเร็จ 2.4.1) ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำทั้งหมด และ 2.4.2) ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่อนักศึกษาทั้งหมด

### **3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างเครือข่ายความเป็นนานาชาติและเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกประเทศ จำนวน 5 ตัวชี้วัด**

โดยมีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด ได้แก่ 3.5) จำนวนผลงานที่เกิดจากความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก

ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ 3.1) ร้อยละของนักศึกษาเต็มเวลาชาวต่างชาติต่อนักศึกษาทั้งหมด 3.2) ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนที่รับเข้าและส่งออกต่อนักศึกษาทั้งหมด 3.3) ร้อยละอาจารย์เต็มเวลาชาวต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง และ 3.4) ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนที่รับเข้าและส่งออกต่ออาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง

### **4) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มุ่งเน้นการเป็น “มหาวิทยาลัยเพื่อประชาชน” ที่ให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่ได้มาตรฐานสากล จำนวน 3 ตัวชี้วัด**

โดยมีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายทั้ง 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ 4.1) จำนวนโครงการบริการวิชาการเพื่อสังคมที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน และบรรลุวัตถุประสงค์ และ 4.2.2) ความพึงพอใจของผู้รับบริการสุขภาพ

ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด ได้แก่ 4.2.1) ความพึงพอใจของผู้รับบริการวิชาการ

### **5) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 มุ่งสู่ความมั่นคง ยั่งยืน ด้วยการบริหารจัดการที่ทันสมัย จำนวน 7 ตัวชี้วัด**

โดยมีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ 5.2.1) ร้อยละของโครงการด้าน Sustainable Development Goals (SDG) ที่บรรลุวัตถุประสงค์ 5.2.2) ร้อยละของกิจกรรมด้าน Smart Technology ที่ดำเนินการ 5.4) ผลประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานเฉลี่ย และ 5.5) การได้รับการยอมรับ /รางวัล /การรับรองมาตรฐานด้านการจัดการ

ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ 5.1.1) ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก 5.1.2) ความพึงพอใจของผู้รับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย และ 5.3) ความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางการเงิน (รายได้บดบังต่อรายได้รวม)

รายละเอียดผลการดำเนินงานแต่ละตัวชี้วัด ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานแต่ละตัวชี้วัดเป้าประสงค์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 12  
ปีงบประมาณ 2562

ประเด็นยุทธศาสตร์/ผลการดำเนินงาน	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 2562	ผลการ ดำเนินงาน 12 เดือน	ตัวชี้วัด ที่บรรลุ เป้าหมาย
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบัณฑิตที่มีคุณลักษณะ GREATS</b>				
1.1 ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิตตาม คุณลักษณะ GREATS	ร้อยละ	89	84.40	x
1.3 ผลทดสอบภาษาอังกฤษ TU-GET (CBT)	คะแนน	39	59.91	/
1.4 ภาวะการมีงานทำของบัณฑิต	ร้อยละ	95	95.93	/
1.5 ค่าเฉลี่ยผลประเมินการสอนของอาจารย์	คะแนน	4	4.29	/
1.6 ร้อยละของอาจารย์วุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ	70	66.71	x
1.7 ร้อยละของนักศึกษาปริญญาเอก	ร้อยละ	3	2.18	x
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงพัฒนาต่อสังคมไทย และสังคมโลก</b>				
2.1 ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์/ เผยแพร่/จัดแสดง ในฐานข้อมูลเป้าหมายระดับนานาชาติ (Scopus) ต่ออาจารย์ประจำและ/หรือนักวิจัยประจำที่ ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	38	38.08	/
2.2 จำนวนผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/สิ่งประดิษฐ์ ที่ ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรทั้งในและ ต่างประเทศ	เรื่อง/ ผลงาน	30	79.00	/
2.3 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์/งาน สร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์/ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Impact) / โครงการ Startup ที่ประสบผลสำเร็จ	เรื่อง/ ผลงาน/ โครงการ	523	358.00	x
2.4 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งาน สร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับ นานาชาติ				
2.4.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/ งานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำที่ ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่อ อาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำทั้งหมด	ร้อยละ	4	3.58	x

ประเด็นยุทธศาสตร์/ผลการดำเนินงาน	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2562	ผลการดำเนินงาน 12 เดือน	ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย
2.4.2 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่อนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	0.6	0.48	x
2.5 เงินทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ	บาท/คน	226,313	375,506.47	/
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างเครือข่ายความเป็นนานาชาติและเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกประเทศ</b>				
3.1 ร้อยละของนักศึกษาเต็มเวลาชาวต่างชาติต่อนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	4	2.08	x
3.2 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนที่รับเข้าและส่งออกต่อนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	6	5.37	x
3.3 ร้อยละอาจารย์เต็มเวลาชาวต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	14	9.91	x
3.4 ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนที่รับเข้าและส่งออกต่ออาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	17	12.16	x
3.4.1 ร้อยละอาจารย์แลกเปลี่ยนชาวต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	11	5.76	
3.4.2 ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนที่ส่งออกต่ออาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	6	6.41	
3.5 จำนวนผลงานที่เกิดจากความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	ผลงาน	55	534.00	/
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มุ่งเน้นการเป็น “มหาวิทยาลัยเพื่อประชาชน” ที่ให้บริการวิชาการและบริการสุขภาพที่ได้มาตรฐานสากล “World Class services for The People”</b>				
4.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการเพื่อสังคมที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน และบรรลุวัตถุประสงค์	โครงการ/ชุมชน	300	4,775.00	/
4.2 ความพึงพอใจของผู้รับบริการ				
4.2.1 ความพึงพอใจของผู้รับบริการวิชาการ	ร้อยละ	85	82.86	x
4.2.2 ความพึงพอใจของผู้รับบริการสุขภาพ	ร้อยละ	85	90.88	/

ประเด็นยุทธศาสตร์/ผลการดำเนินงาน	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 2562	ผลการ ดำเนินงาน 12 เดือน	ตัวชี้วัด ที่บรรลุ เป้าหมาย
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 มุ่งสู่ความมั่นคง ยั่งยืน ด้วยการบริหารจัดการที่ทันสมัย “Best Sustainable and Smart University”</b>				
5.1 ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย				
5.1.1 ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก	ร้อยละ	85	75.28	x
5.1.2 ความพึงพอใจของผู้รับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	85	78.20	x
5.2 การดำเนินการ “มหาวิทยาลัยยั่งยืน” ตามนโยบายมหาวิทยาลัย				
5.2.1 ร้อยละของโครงการด้าน Sustainable Development Goals (SDG) ที่บรรลุวัตถุประสงค์	ร้อยละ	100	100.00	/
5.2.2 ร้อยละของกิจกรรมด้าน Smart Technology ที่ดำเนินการ	ร้อยละ	100	100.00	/
5.3 ความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางการเงิน (รายได้คงคลังต่อรายได้รวม)	ร้อยละ	≤ 20	23.27	x
5.4 ผลประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานเฉลี่ย	ค่าเฉลี่ย	75	85.33	/
5.5 การได้รับการยอมรับ /รางวัล /การรับรองมาตรฐานด้านการจัดการ	หน่วยงาน/ รางวัล/การ รับรอง มาตรฐาน	77	183.00	/

หมายเหตุ : ✓ หมายถึง ตัวชี้วัดที่ผลงานบรรลุเป้าหมาย

x หมายถึง ตัวชี้วัดที่ผลงานยังไม่บรรลุเป้าหมาย