



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานสภามหาวิทยาลัย โทร. (๘๑) ๓๐๑๕ - ๑๗, ๓๙๑๕ - ๑๖, ๓๐๓๔

ที่ อว ๖๗.๐๑/๔๘๘

วันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง ขอจัดส่งข้อมูลตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแห่ง มธ.

ตามที่ศูนย์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแห่ง มธ. ได้ขอข้อมูลตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ นั้น สำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำข้อมูลดังกล่าวแล้ว ดังเอกสารที่จัดส่งมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

(นางสาววรรณพรรณ นาคสังข์)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

## สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

### การเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วมและการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร

โดยพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้สภามหาวิทยาลัย มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารงานของมหาวิทยาลัย โดยการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร หลายฝ่าย ซึ่งองค์ประกอบของสภามหาวิทยาลัยประกอบด้วย นายกสภามหาวิทยาลัย อุปนายกสภามหาวิทยาลัย (แต่งตั้งจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ) กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ (แต่งตั้งจากบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย) จำนวน ๑๕ คน ผู้แทนผู้บริหารของมหาวิทยาลัย (รองอธิการบดี จำนวน ๑ คน คณบดี จำนวน ๒ คน ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก จำนวน ๑ คน) ผู้แทนคณาจารย์ จำนวน ๒ คน ผู้แทนพนักงานมหาวิทยาลัย สายสนับสนุนวิชาการ จำนวน ๑ คน และ ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยตำแหน่ง ได้แก่ อธิการบดี นายกสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประธานสภาอาจารย์ และประธานสภาพนักงานมหาวิทยาลัย โดยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัย ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๒๓ สภามหาวิทยาลัยมีการกำหนดประชุมเดือนละหนึ่งครั้ง (แต่เนื่องจากมีเรื่องที่จะต้องพิจารณาเป็นจำนวนมาก ในบางเดือนจะมีการประชุม ๒ ครั้ง เพื่อให้การพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ได้สำเร็จลุล่วง) โดยมีสำนักงานสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยในการประสานงานการจัดประชุมและมีหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย พร้อมทั้งสภามหาวิทยาลัยมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการด้านต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายวิชาการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ประจำ มธ. คณะกรรมการบริหารบุคคล คณะกรรมการการเงิน คณะกรรมการ ตามภารกิจเฉพาะ คณะกรรมการด้านต่าง ๆ เช่น ด้านวางแผนและงบประมาณ ด้านกฎหมาย/ระเบียบ/ข้อบังคับ อันเป็นการแสดงออกถึงการเป็นองค์กรธรรมาภิบาล เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองในแต่ละด้านตามที่ สภามหาวิทยาลัยมอบหมายให้ดำเนินการ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความ เรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ กลไกที่สภามหาวิทยาลัยใช้ในการกำกับดูแลโดยให้ผู้บริหารมหาวิทยาลัยมี ส่วนร่วมรับผิดชอบผลการดำเนินงานในฐานะผู้บริหาร ทั้งทางด้านวิชาการ ด้านการเงิน ด้านกลยุทธ์ ด้านการวิจัย โดยให้มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นการพัฒนาผู้นำ

ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก และอธิการบดี ต้องจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานตามแนวทางที่ระบุใน ข้อบังคับ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร พ.ศ. ๒๕๖๑ แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อแสดงผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ที่แถลงไว้ต่อสภามหาวิทยาลัย และจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานจากคณะกรรมการประเมินผล การปฏิบัติงานผู้บริหาร เมื่อดำรงตำแหน่งครบ ๑ ปี ๖ เดือน และหลังจากที่การประเมินผลการ ปฏิบัติงานของผู้บริหารเสร็จสิ้นและรายงานผลการประเมินเสนอสภามหาวิทยาลัยแล้ว ผู้บริหารที่ได้รับการ ประเมินผลการปฏิบัติงานจะต้องจัดทำรายงานการปรับปรุงการบริหารงานเสนอต่อสภา มหาวิทยาลัยภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อเป็นการติดตามผลการประเมินการปฏิบัติงานของ ผู้บริหาร และเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่ง ๓ ปี หรือในกรณีที่ผู้บริหารลาออกก่อนครบวาระ ผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการประเมินตนเองเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย นอกจากผู้บริหารระดับคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก แล้ว ในส่วนผู้อำนวยการสำนักงานที่อธิการบดีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง อธิการบดีได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักงาน เมื่อดำรงตำแหน่งครบ ๑ ปี ๖ เดือน เช่นเดียวกัน

ความรับผิดชอบต่อกลยุทธ์ที่กำหนด สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดให้อธิการบดี และผู้บริหารระดับคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก เสนอเป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานต่อ สภามหาวิทยาลัยเพื่อให้ความเห็นชอบ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และติดตามการดำเนินงานตามเป้าหมาย และแผนการปฏิบัติงานตามรอบเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ผู้บริหารระดับคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก แล้ว ในส่วนผู้อำนวยการสำนักงานที่อธิการบดีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง อธิการบดีได้กำหนด ผู้อำนวยการสำนักงานเสนอเป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และติดตามการดำเนินงานตามเป้าหมายและแผนการปฏิบัติงานตามรอบเวลาที่กำหนด

ความรับผิดชอบด้านการเงินและงบประมาณ สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดให้ฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยได้จัดทำรายงานรายรับจริงและรายจ่ายจริงจากงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของ มหาวิทยาลัยและหน่วยงานเสนอเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อที่จะได้ทราบว่า มหาวิทยาลัยและหน่วยงาน ต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยมีการใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยหรือไม่ ในส่วนของสำนักงานสภามหาวิทยาลัยต้องรับผิดชอบด้านการเงินในการเบิกจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้กับ คณะกรรมการฯ รวมทั้งค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยตามระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

ความโปร่งใส สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทาน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน และประสิทธิภาพ ของการควบคุมภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน และสำนักงานตรวจสอบภายใน จะหมุนเวียนเข้าตรวจสอบการดำเนินการของหน่วยงานย่อยภายใน มธ. ให้ครบทุกหน่วยงานภายใน ๓ ปี คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดการประชุมทุกเดือน และรายงานผลการตรวจสอบและเสนอ ข้อคิดเห็นต่อสภามหาวิทยาลัยเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ สภามหาวิทยาลัยยังได้พิจารณาวินิจฉัยข้อ อุทธรณ์และร้องทุกข์ของบุคลากรที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการอุทธรณ์และคณะกรรมการร้อง ทุกข์ ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง

การมีส่วนร่วมของผู้บริหาร คณะผู้บริหารได้สร้างมาตรฐานในการนำมหาวิทยาลัยสู่ ความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยจัดโครงสร้างการบริหารให้รองอธิการบดีมีอำนาจในการกำกับดูแลหน่วยงาน ที่ได้รับมอบหมาย โดยอธิการบดีมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่รองอธิการบดีฝ่ายต่าง ๆ ได้กำกับดูแล การดำเนินงานของสำนักงานบริการและสนับสนุนการบริหารมหาวิทยาลัย (สำนักงานอธิการบดีเดิม) และแต่งตั้งผู้ช่วยอธิการบดีตามความจำเป็นเพื่อกระจายอำนาจการบริหารไปยังส่วนงาน ส่วนผู้บริหาร ระดับคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก มีส่วนร่วมในการบริหารมหาวิทยาลัย โดยมหาวิทยาลัยแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ซึ่งการประชุม ก.บ.ม. มีการกำหนดประชุมเดือนละ ๒ ครั้ง เพื่อเป็นการให้ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัยและส่วนงานมีส่วนร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น พิจารณา ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ รวมทั้งการกลั่นกรองในบางเรื่องที่ต้องเสนอสภามหาวิทยาลัย เช่น นโยบาย ทิศทาง การบริหารงาน แนวทางการกำหนดระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ การติดตามความก้าวหน้าใน การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย เพื่อส่งเสริมด้านคุณธรรม ความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยมีการ เผยแพร่รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย บนเว็บไซต์สำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำมติที่ประชุม ข้อมูลจากที่ประชุม ไปปฏิบัติ สื่อสาร และรับฟังความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปปรับปรุงให้เกิดการพัฒนา มหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน