



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2570) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2565-2570) โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กำหนดตัวชี้วัดเป้าประสงค์ใน 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน 27 ตัวชี้วัด มีตัวชี้วัดที่ดำเนินการบรรลุเป้าหมายแล้ว 15 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 55.56 รายละเอียดดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดเป้าประสงค์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2565–2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนตัวชี้วัด	จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย
1. พัฒนากำลังคนแห่งอนาคต (Future Workforce)	8	4 (50.00%)
2. พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต (Future Workplace)	6	4 (66.67%)
3. พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต (Future Life and Society)	8	6 (75.00%)
4. พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต (Future Collaboration)	5	1 (20.00%)
รวม	27	15

รายละเอียดผลการดำเนินงานแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานแต่ละตัวชี้วัดเป้าประสงค์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 13 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ประเด็นยุทธศาสตร์/ผลการดำเนินงาน	หน่วยนับ	เป้าหมายปี 2565	ผลการดำเนินงานปี 2565 (12 เดือน)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนากำลังคนแห่งอนาคต (Future Workforce)</b>			
1.1 ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิตตามคุณลักษณะ GREATS	ร้อยละ	90	91.50
1.2 คะแนนเฉลี่ยของนักศึกษาที่เข้าทดสอบคุณลักษณะ GREATS	คะแนน	80	74.43

ประเด็นยุทธศาสตร์/ผลการดำเนินงาน	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 2565	ผลการดำเนินงาน ปี 2565 (12 เดือน)
1.3 ผลทดสอบภาษาอังกฤษ / TU-GET (CBT)	คะแนน	60	63.89
1.4 ภาวะการมีงานทำของบัณฑิต	ร้อยละ	95	90.95
1.6 รางวัลการแข่งขันทางด้านวิชาการของอาจารย์ นักศึกษา	รางวัล/ปี	20	66
1.7 จำนวนรายวิชาที่เปิดสอนในธรรมศาสตร์ตลาดวิชา และปริญญาโทออนไลน์	รายวิชา	5	14
1.9 ร้อยละของอาจารย์วุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ	75	73.66
1.10 ร้อยละของนักศึกษาปริญญาเอก	ร้อยละ	3	2.35
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนากิจการงานแห่งอนาคต (Future Workplace)</b>			
2.1 โครงการส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี	ร้อยละ	10	115.07
2.2 โครงการที่แสดงความเท่าเทียมทางเพศ	ร้อยละ	10	220.00
2.3 โครงการพัฒนา/ปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการ	ร้อยละ	10	168.00
2.4 ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการปฏิบัติงานทุกระดับ (นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่า ประชาชน ผู้รับบริการ)	ร้อยละ	85	82.55
2.5 ความสามารถในการพึ่งพาตนเองด้านการเงิน (งบรายได้หน่วยงาน/รายได้ทั้งหมดไม่รวมงบลงทุน)	ร้อยละ	≥80	77.20
2.6 การได้รับรางวัล /การรับรองมาตรฐานด้านการจัดการ	รางวัล/การรับรองมาตรฐาน	7	44
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต (Future Life and Society)</b>			
3.1 ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์/เผยแพร่/จัดแสดง ในฐานข้อมูลเป้าหมายระดับนานาชาติ (Scopus) ต่ออาจารย์ประจำ และ/หรือนักวิจัยประจำที่ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	44	57.94
3.2 จำนวนผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/สิ่งประดิษฐ์ ที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร / รางวัลด้านศิลปวัฒนธรรม ทั้งในและต่างประเทศ	เรื่อง / ผลงาน / รางวัล	100	116
3.3 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์/งานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ / ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Impact) / โครงการ Startup ที่ประสบความสำเร็จ	เรื่อง/ ผลงาน/ โครงการ	450	477
3.4 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ			
3.4.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำทั้งหมด	ร้อยละ	4	2.84

ประเด็นยุทธศาสตร์/ผลการดำเนินงาน	หน่วยนับ	เป้าหมาย ปี 2565	ผลการดำเนินงาน ปี 2565 (12 เดือน)
3.4.2 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่อนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	0.6	0.28
3.5 ความร่วมมือวิจัยระดับนานาชาติ	ร้อยละ	40	29.17
3.6 งบประมาณด้านการวิจัยต่อจำนวนบุคลากร	บาท/คน	500,000	513,474.66
3.7 ร้อยละของงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus) และมี Keyword ตรงตาม SDGs ต่อจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus) ทั้งหมด	ร้อยละ	10	41.87
3.8 การบริการวิชาการ			
3.8.1 การให้บริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัย			
- จำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการ	คน	22,500	36,739
- ความพึงพอใจของผู้รับบริการวิชาการ	ร้อยละ	85	87.08
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต (Future Collaboration)</b>			
4.1 ร้อยละของนักศึกษาเต็มเวลาชาวต่างชาติต่อนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	3	1.54
4.2 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนที่รับเข้าและส่งออกต่อนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ	4	2.55
4.3 ร้อยละอาจารย์เต็มเวลาชาวต่างชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	10	9.35
4.4 ร้อยละของอาจารย์แลกเปลี่ยนที่รับเข้าและส่งออกต่ออาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง	ร้อยละ	10	10.57
4.5 เงินทุนสนับสนุนการดำเนินงานจากภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ	บาท/คน	900,000	226,699.50

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานย้อนหลังเปรียบเทียบกับปี 2564 พบว่า มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 9.13 และเมื่อพิจารณาผลตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายมากที่สุดคือ 4. พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต (Future Collaboration) เนื่องจากยังได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโควิด-19 และผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดโควิด-19 ซึ่งมหาวิทยาลัยได้มีการปรับแผนการดำเนินงานเพื่อให้รองรับกับสถานการณ์ฯ ทำให้มีผลการดำเนินงานที่สูงขึ้น แต่ก็ยังคงส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยโดยตรง ซึ่งผู้บริหารมหาวิทยาลัยฝ่ายที่รับผิดชอบจะได้นำผลไปทบทวนการดำเนินงานต่อไป เช่น

- ด้านการดำเนินงานของบัณฑิต เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้มีการปิดตัวของกิจการต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 1.4 ภาวะการดำเนินงานของบัณฑิต

- ด้านการรับนักศึกษาปริญญาเอก เนื่องจากความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ COVID-19 มีผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อในระดับสูง จึงส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 1.10 ร้อยละของนักศึกษาปริญญาเอก

- ด้านการบริหารงานของมหาวิทยาลัย เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้มหาวิทยาลัยต้องปรับแผนการดำเนินงานและงบประมาณต่าง ๆ เพื่อแก้ไขวิกฤติจากสถานการณ์ดังกล่าว จึงส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 2.4 ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการปฏิบัติงานทุกระดับ และตัวชี้วัดที่ 2.5 ความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางการเงิน

- ด้านรางวัลผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้มีการเลื่อน/ยกเลิก/งด การจัดประกวดต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการเดินทางระหว่างประเทศไม่สามารถทำได้ จึงส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 3.4.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำทั้งหมด และตัวชี้วัดที่ 3.4.2 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่อนักศึกษาทั้งหมด

- ด้านนานาชาติ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ไม่สามารถการเดินทางระหว่างประเทศได้ จึงส่งผลกับการแลกเปลี่ยนนักศึกษา ซึ่งส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 4.1 ร้อยละของนักศึกษาเต็มเวลาชาวต่างชาติต่อนักศึกษาทั้งหมด และตัวชี้วัดที่ 4.2 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนที่รับเข้าและส่งออกต่อนักศึกษาทั้งหมด

- ด้านทุนสนับสนุนการดำเนินงานจากหน่วยงานภายนอก เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ จึงส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 4.5 เงินทุนสนับสนุนการดำเนินงานจากภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ

**ตารางที่ 3** สรุปการใช้จ่ายงบประมาณโครงการภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

	จัดสรร (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	ร้อยละ
<b>รวมทั้งสิ้น 4 ยุทธศาสตร์</b>	<b>245,210,000</b>	<b>224,352,936</b>	<b>91.49</b>
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : Future Workforce สร้างพลังการทำงานแห่งอนาคต	26,100,000	23,081,500	88.43
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : Future Workplace พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต	56,010,000	39,802,750	71.06
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : Future Life and Society สร้างคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต	155,000,000	155,000,000	100.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : Future Collaboration พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต	8,100,000	6,468,687	79.86

ตารางที่ 4 ผลการใช้จ่ายงบประมาณและการดำเนินงานของโครงการภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 : Future Workforce สร้างพลังการทำงานแห่งอนาคต**

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
1. โครงการพัฒนารายวิชาในรูปแบบออนไลน์	15,100,000	12,160,000
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
พัฒนาวิชาตัวต้น (หน่วยงาน)	27	-
พัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป (รายวิชา)	10	10
2. โครงการพัฒนาระบบทดสอบทักษะของอาชีพแห่งอนาคต	800,000	800,000
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
มีแบบประเมินทักษะอาชีพแห่งอนาคตแบบออนไลน์ (ชุด)	6	6
3. โครงการพัฒนาวิชาแกนใหม่ที่ล่าช้าตามแนว full-scale	600,000	600,000
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
รายวิชาใหม่ในหลักสูตรระดับปริญญาตรีรูปแบบออนไลน์ หมวดความรู้และทักษะแห่งอนาคต (วิชา)	4	4
4. โครงการฝึกอบรมอาจารย์	1,100,000	1,021,500
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
ผ่านการอบรมเทคนิคการสอนออนไลน์ (คน)	150	150
ผู้ผ่านการอบรม SDGs Reducing Inequality Course (คน)	100	50
Seminar in High Impact Practices (คน)	1,000	900
5. โครงการต่อยอดหลักสูตรนานาชาติไปสู่ double degree	3,500,000	3,500,000
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
หลักสูตรที่พัฒนาหลักสูตรเป็น Double Degree (หลักสูตร)	10	-
6. เงินอุดหนุนกองทุนการศึกษาต่อต่างประเทศ (ทุน มธ.) สำหรับทุนใหม่	5,000,000	5,000,000
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
จำนวนผู้ได้รับทุนต่างประเทศ (คน)	5	-
จำนวนผู้ได้รับทุนต่างประเทศ (คน)	5	-
<b>รวม ยุทธศาสตร์ที่ 1</b>	<b>26,100,000</b>	<b>23,081,500</b>

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 : Future Workplace พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต**

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
1. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	10,000,000	-

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
2. โครงการพัฒนา Data Center	10,000,000	9,735,000
3. โครงการ TU Enterprise Architecture (EA)	2,780,000	2,630,174
4. ระบบงานเพื่อรองรับ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปี 2562 (PDPA) ระยะที่ 1	1,500,000	1,500,000
5. ค่าอบรมความรู้ด้านคอมพิวเตอร์ให้บุคลากร (จัดอบรมด้าน IT)	200,000	87,738
6. จ้างเหมาบำรุงรักษาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์	500,000	497,550
7. ค่าบริการบำรุงรักษาอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมระบบลงนามบำรุงรักษาอิเล็กทรอนิกส์	330,000	205,440
8. โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อการเรียนรู้ประวัติศาสตร์ ประชาธิปไตย และการเมือง "วังหน้า-ธรรมศาสตร์ (ท่าพระจันทร์)" และการจัดทำทะเบียนวัตถุโบราณ ณ อาคารโดม ท่าพระจันทร์ (เงินอุดหนุนโครงการจัดทำระบบฐานข้อมูล) ดำเนินการจัดจ้างได้ในไตรมาส 4	1,500,000	1,498,336
9. โครงการปรับปรุงศาลาภิรมย์ 2 หลัง ณ มธ. ท่าพระจันทร์ ดำเนินการจัดจ้างได้ในไตรมาส 4	1,500,000	1,473,000
10. โครงการ HR App & Systems พัฒนาแอปพลิเคชันด้านทรัพยากรมนุษย์ สำหรับอำนวยความสะดวกในการติดต่อใช้บริการ	1,320,000	700,000
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ความสำเร็จของการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์ตรวจสอบและป้องกันภัยคุกคามสารสนเทศและเครือข่าย (ร้อยละ)	100.00	100.00
ความสำเร็จของการพัฒนาโปรแกรม (ร้อยละ)	100.00	-
11. โครงการ Joint Appointment Systems สนับสนุนให้หลายหน่วยงานที่ตกลงร่วมกันจ้างบุคคลภายนอกให้มาปฏิบัติงานให้กับหน่วยงาน	50,000	-
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำหลักเกณฑ์การจ้างบุคคลภายนอกมาปฏิบัติงานในหลายหน่วยงาน โดยมีข้อตกลงร่วมกันในการแบ่งหน้าที่และภาระงานที่จะต้องปฏิบัติ (ร้อยละ) - มีการดำเนินงานครบทุกกิจกรรม	100.00	-
12. โครงการสัมมนา เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ	100,000	3,600
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการสัมมนา (คน)	300	382
13. โครงการออกแบบเส้นทางความก้าวหน้าตามความถนัดและเชี่ยวชาญของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	350,000	12,600
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการจนสามารถนำผลงานมายื่นขอตำแหน่งสูงขึ้นได้ (ร้อยละ)	50	-
14. โครงการทักษะแห่งอนาคต (Future Skill Set Development)	2,230,000	1,528,000
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรมที่มีผลการทดสอบหลังการอบรมผ่านเกณฑ์ที่กำหนด (ร้อยละ)	70	-
15. โครงการออกแบบ พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบ 360 องศา และสมรรถนะหลัก	350,000	-
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ร้อยละของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	100	70
16. โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานและบริหารจัดการผู้มีความสามารถสูง	50,000	-
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ร้อยละความสำเร็จของระบบฐานข้อมูลผู้สืบทอดตำแหน่ง (ร้อยละ)	100	-
17. โครงการศูนย์บริการนักศึกษาพิการ	2,700,000	2,517,932
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
นักศึกษาพิการมีผลการเรียนไม่ต่ำกว่า 2.00 (ร้อยละ)	70.00	96.65
บัณฑิตพิการมีงานทำและศึกษาต่อในระดับสูงกว่าปริญญาตรีของบัณฑิตพิการ (ร้อยละ)	80.00	90.91
18. โครงการศูนย์สร้างเสริมสุขภาพ [ศูนย์สร้างเสริมสุขภาพ (Thammasat Well Being Center)]	4,500,000	4,379,173
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ระบบฐานข้อมูลด้านการให้บริการสุขภาพ (ระบบ)	1	-
ศูนย์บริการสุขภาพสำหรับนักศึกษาและบุคลากร (ศูนย์)	4	-
กิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพและความปลอดภัย (กิจกรรม/โครงการ)	8	-
โครงการ SDGs Hackathon : Health & Wellness Innovation (กิจกรรม/โครงการ)	1	-
บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ (ร้อยละ)	75	-
ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (ระดับ)	4	-
19. โครงการศูนย์ชีวิตชีวา [ศูนย์ชีวิตชีวา (Viva City)]	2,700,000	2,080,925
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ระบบฐานข้อมูลการให้บริการให้คำปรึกษา (ระบบ)	1	1
สื่อประชาสัมพันธ์แนะนำการใช้ชีวิตของนักศึกษา (งาน)	4	4
จัดทำ Application บริการด้านสุขภาพจิต (การรับรอง)	-	-
การบริการนักศึกษาในกรณีฉุกเฉิน (กิจกรรม/โครงการ)	2	2
การบรรลุตามวัตถุประสงค์โครงการ (ร้อยละ)	75	-

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ / ผู้เข้าร่วมกิจกรรม (ระดับ)	4	-
20. การพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับแคมปัสแห่งคุณภาพชีวิต (TU VIVA / smart campus)	1,500,000	1,486,875
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
แผนที่อัจฉริยะในพื้นที่ มธ. ศูนย์รังสิต (smart map) (ระบบ)	1	1
ระบบการรายงานสภาพจราจร (traffic report & speed limit) (ระบบ)	1	1
ระบบเตือนภัยอัจฉริยะ (smart SOS) (ระบบ)	1	1
ระบบแจ้งการซ่อมบำรุงอัจฉริยะ (ระบบ)	1	1
ระบบ TU healthy life (ปริมาณสารอาหาร, calories calculator) (ระบบ)	1	1
21. การจัดการขยะและของเสียแบบอัจฉริยะ	800,000	797,537
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ระบบการจัดการขยะและของเสียแบบอัจฉริยะ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (ระบบ)	1	1
ระบบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (ระบบ)	1	1
การพัฒนาเนื้อหาสาระของโรคภัยไข้เจ็บให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ของชุมชนเพื่อส่งเสริมการเป็น Smart city (ศูนย์)	1	1
22. เมืองอัจฉริยะแห่งความมีชีวิตชีวา	1,000,000	996,500
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
แบบประเมิน VIVA index เพื่อประเมินความสุขในการใช้ชีวิตในพื้นที่ศูนย์รังสิต (คะแนน)	3.50	3.50
นักศึกษาคุณลักษณะทั้ง 4 ประการที่เหมาะสมกับการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ (ระดับ)	20	1
23. วนานคร ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต	500,000	497,850
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
การตรวจสอบสุขภาพต้นไม้ทั่วพื้นที่ (กิจกรรม)	12	12
การสร้างความรู้ถึงความสำคัญของต้นไม้ในการช่วยประหยัดพลังงานและการพัฒนาที่ยั่งยืน (กิจกรรม)	12	12
กิจกรรม treeplotter (กิจกรรม)	12	12
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต มีพื้นที่สีเขียวอย่างยั่งยืน (ร้อยละ)	90	90
24. การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารอัจฉริยะ	1,200,000	1,193,500
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
การจัดทำสื่อผสมต่างๆ (ผลงาน)	15	15



แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
การจัดทำ Smart LED billboard (อัน)	1	1
ประชาคม มธ.ศุขยั้งลิตมีคสามพึงพอใจในการได้รับข้อมูลข่าวสารในเชิงบวกจากสื่อผสมต่างๆ (คะแนน)	3.50	3.50
25. การจัดทำระบบฐานข้อมูลกฎหมายและกฎของมหาวิทยาลัย	1,000,000	495,500
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
มีระบบฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัย (ระบบ)	1	1
กองนิติการได้รับการรับรอง ISO ในส่วนของกลุ่มการปฏิบัติงาน เรื่อง การควบคุมดูแลกฎหมาย (การรับรอง)	1	1
26. การพัฒนาระบบการดำเนินการทางวินัยและการพิจารณาเรื่องอุทธรณ์และร้องทุกข์	175,000	-
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
มีระบบการดำเนินการทางวินัยและการพิจารณาเรื่องอุทธรณ์ ร้องทุกข์ ที่เป็นมาตรฐาน (เรื่อง/ฉบับ)	1	-
27. การยกร่างและปรับปรุง ข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	175,000	-
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
มีข้อบังคับมหาวิทยาลัย/ประกาศ อย่างครบถ้วน ครอบคลุมตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี พ.ศ.2558 (เรื่อง)	1	-
28. โครงการประเมินคุณภาพมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,037,900	1,691,381
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ร้อยละของโครงการพัฒนาคุณภาพที่ดำเนินการสำเร็จตามแผน (ร้อยละ)	80.00	85.00
ร้อยละของหน่วยงานที่มีผู้บริหารและบุคลากรได้รับความรู้ด้านการประกันคุณภาพต่อจำนวนหน่วยงานทั้งหมด (ร้อยละ)	100.00	100.00
ร้อยละของการส่งผลการตรวจประเมินได้ตามเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	100.00	100.00
ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกระบวนการตรวจประเมิน (ค่าเฉลี่ย)	4.26	4.59
ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการพัฒนาคุณภาพ (ค่าเฉลี่ย)	4.00	4.65
จำนวนหน่วยงานที่ผ่านการประเมิน EdPEX 200 (หน่วยงาน)	3.00	4.00
จำนวน TQA assessor, EdPEX assessor ที่เพิ่มขึ้น (คน)	3.00	2.00
จำนวน Best Practice ด้านการพัฒนาคุณภาพและการประกันคุณภาพ (ชิ้นงาน)	5.00	41.00
29. โครงการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 ของสำนักงานสนับสนุนการบริการและบริหารมหาวิทยาลัย	212,100	179,241

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนครั้งที่ได้รับการตรวจติดตาม (Internal Audit) (ครั้ง)	1.00	1.00
จำนวนครั้งที่ได้รับการตรวจรักษาสถานภาพระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2015 (Surveillance) (ครั้ง)	1.00	1.00
ร้อยละของการส่งรายงานผลการตรวจได้ภายในเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	100.00	100.00
ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจต่อกระบวนการตรวจ (ค่าเฉลี่ย)	4.26	4.61
30. โครงการ TULP Smart City	2,500,000	1,365,903
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
รถรางไฟฟ้าให้บริการแก่นักศึกษาและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น (คัน)	3.00	3.00
ระบบแอปพลิเคชัน “TULP Transit Apps” ซึ่งเป็นตัวช่วยในการบริหารจัดการระบบขนส่งภายในมหาวิทยาลัย (ระบบ)	1.00	-
จุด Bus Stop พร้อมทั้งนั่งพักและหลังคาตามจุดต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย (จุด)	4.00	4.00
ขยายจุดการเข้าถึงการให้บริการ WiFi เพิ่มขึ้น (พื้นที่)	2.00	-
เส้นทางระบบขนส่งเดินรถภายในมหาวิทยาลัย (เส้นทาง)	1.00	1.00
ผู้ใช้งานระบบแอปพลิเคชัน “TULP Transit Apps” ได้จริง (คน)	100.00	-
ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อการให้บริการระบบขนส่งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง (ระดับ)	4.21	4.34
ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการต่อการเข้าถึงและความเสถียรของ WiFi ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์ลำปาง (ระดับ)	4.21	-
31. โครงการ Thammasat Innopolis เมืองนวัตกรรมแห่งสุขภาพและเวลเนส	2,250,000	2,248,995
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
ระบบ Mobile Base Learning (ระบบ)	1	1
ชุดคลินิกอัจฉริยะ (ระบบ)	1	1
ระบบถังขยะอัจฉริยะ (ระบบ)	1	1
รถตู้อัจฉริยะ (งาน)	2	2
ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	80.00	100.00
รวม ยุทธศาสตร์ที่ 2	56,010,000	39,802,750

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 : Future Life and Society สร้างคุณภาพชีวิตและสังคมแห่งอนาคต

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
<b>1. กองทุนวิจัย</b>	<b>150,000,000</b>	<b>150,000,000</b>
1.1 โครงการสนับสนุนกลุ่มวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ	62,500,000	62,500,000
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
จำนวนศูนย์แห่งความเป็นเลิศทางวิชาการ (ศูนย์)	26.00	14.00
จำนวนหน่วยวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ (ศูนย์)	86.00	33.00
การสร้างผลงานที่ได้รับการยอมรับในวารสารทางวิชาการระดับนานาชาติ (ผลงาน)	144.00	93.00
1.2 โครงการการสร้างกิจกรรมภายใต้เครือข่ายพันธมิตรมหาวิทยาลัยเพื่อการวิจัย (RUN)	500,000	500,000
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
จำนวนกิจกรรมที่จัดภายใต้เครือข่ายพันธมิตรมหาวิทยาลัยเพื่อการวิจัย (RUN) (กิจกรรม)	4.00	3.00
การมีส่วนร่วมของอาจารย์ นักวิจัย และเจ้าหน้าที่ ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในการเข้าร่วมกิจกรรม (ร้อยละ)	80.00	75.00
1.3 โครงการสนับสนุนการดำเนินงานด้านมาตรฐานการวิจัย	695,100	695,100
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงาน ร้อยละ 80% (ร้อยละ)	80.00	80.00
คณะกรรมการที่ได้รับการสนับสนุนการดำเนินงานด้านมาตรฐานการวิจัย (ชุด)	5.00	8.00
1.4 โครงการสนับสนุนกองทุนวิจัย (ส่วนงาน)	8,000,000	8,000,000
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
ผลการดำเนินงานบรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ (ร้อยละ)	70.00	100.00
จำนวนหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณกองทุนวิจัย (ส่วนงาน)	26.00	26.00
1.5 โครงการจัดทำวารสารวิชาการระดับมหาวิทยาลัย และระบบข้อมูลการวิจัย	2,989,300	2,989,300
<i>ผลผลิต (Output)</i>	<i>เป้าหมาย</i>	<i>ผล</i>
ฐานข้อมูลที่เก็บรวบรวมข้อมูลและบริหารจัดการด้านการวิจัยของกองบริหารการวิจัย (ฐานข้อมูล)	1	1
จำนวนวารสารระดับมหาวิทยาลัยที่แล้วเสร็จและเผยแพร่แล้ว (ฉบับ)	15	15
ร้อยละของวารสารวิชาการระดับมหาวิทยาลัยที่เผยแพร่ตามกำหนดเวลา (ร้อยละ)	100.00	100.00
มีระบบฐานข้อมูลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการสนับสนุนการดำเนินงานด้านการวิจัย (กิจกรรม)	1	1
1.6 โครงการทุนสนับสนุนการวิจัย	29,700,000	29,700,000

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
ผลผลิต (Output) จำนวนทุนวิจัยที่ได้รับจัดสรรจากเงินกองทุนวิจัย มธ. (ทุน) ความร่วมมือด้านการวิจัยระหว่างมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน ภายนอก (หน่วยงาน) จำนวนบทความวิจัยที่สืบเนื่องจากผลงานที่ได้รับทุน และได้รับการ ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติ และวารสารวิชาการระดับนานาชาติ ใน ปีงบประมาณ 2565 (บทความวิจัย)	เป้าหมาย 159.00 3.00 50.00	ผล 132.00 5.00 40.00
1.7 โครงการบริหารจัดการงานวิจัย	540,000	540,000
ผลผลิต (Output) สามารถดำเนินการด้านบริหารจัดการงานวิจัยได้โดยคล่องตัว (กิจกรรม) สามารถดำเนินการด้านบริหารจัดการงานวิจัยได้ตามแผน (กิจกรรม)	เป้าหมาย 3.00 3.00	ผล 12.00 12.00
1.8 โครงการ Bualuang ASEAN Fellowship ปีที่ 3	1,800,000	1,800,000
ผลผลิต (Output) จำนวนทุนสนับสนุนให้นักวิชาการต่างประเทศ (ทุน) จำนวนนักวิชาการต่างประเทศที่มีสัญญากับมหาวิทยาลัย (คน)	เป้าหมาย 12.00 12.00	ผล 1.00 1.00
1.9 โครงการทุนสนับสนุนนักวิจัยหลังปริญญาเอกศักยภาพสูง (Postdoctoral Fellowship)	15,000,000	15,000,000
ผลผลิต (Output) จำนวนทุนสนับสนุนนักวิจัยหลังปริญญาเอกศักยภาพสูง (ทุน) จำนวนนักวิจัยหลังปริญญาเอกศักยภาพสูงที่ได้รับทุน (คน)	เป้าหมาย 35.00 35.00	ผล 26.00 26.00
1.10 โครงการทุนสนับสนุนการแปลบทความวิจัยและบทความทาง วิชาการ	300,000	300,000
ผลผลิต (Output) จำนวนทุนสนับสนุนการแปลบทความวิจัยและบทความวิชาการ (ทุน) จำนวนบทความที่ได้รับทุนสนับสนุนและได้รับการพิจารณาเพื่อ ตีพิมพ์ (บทความ)	เป้าหมาย 30.00 30.00	ผล 32.00 32.00
1.11 โครงการจัดประชุม/ อบรม/ สัมมนา/ แลกเปลี่ยนเรียนรู้/ ศึกษาดู งาน/ ประชาสัมพันธ์ทุนวิจัย	1,740,000	1,740,000
ผลผลิต (Output) จำนวนครั้งในการจัดประชุม อบรม สัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศึกษาดูงานด้านการวิจัย และการประชาสัมพันธ์ทุนวิจัย (ครั้ง) ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมในแต่ละครั้ง อยู่ ในระดับดี - ดีมาก (ร้อยละ)	เป้าหมาย 15.00 80.00	ผล 19.00 90.80
1.12 โครงการประชุมคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการด้านการวิจัย	1,180,600	1,180,600
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
จัดประชุมได้ตามแผนงานที่กำหนด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (ร้อยละ)	80.00	76.35
การดำเนินงานของคณะกรรมการ/อนุกรรมการ บรรลุตามแผนงานที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละ)	80.00	100.00
1.13 โครงการประเมินข้อเสนอ/ ผลงานวิจัย	400,000	400,000
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนโครงการวิจัยที่ส่งเข้ารับการประเมินคุณภาพข้อเสนอโครงการวิจัย (โครงการ)	200.00	214.00
จำนวนโครงการวิจัยที่ส่งเข้ารับการประเมินคุณภาพผลงานวิจัย (โครงการ)	150.00	91.00
จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับการประเมินคุณภาพข้อเสนอโครงการวิจัย (โครงการ)	200.00	214.00
จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับการประเมินคุณภาพผลงานวิจัย (โครงการ)	150.00	91.00
1.14 โครงการรางวัลสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการและเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์	17,375,000	17,375,000
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนรางวัลสนับสนุนการตีพิมพ์บทความวิจัย (รางวัล)	350.00	534.00
จำนวนรางวัลสนับสนุนการตีพิมพ์บทความวิชาการ (รางวัล)	60.00	37.00
จำนวนรางวัลการเผยแพร่ผลงานสร้างสรรค์ (รางวัล)	85.00	43.00
จำนวนรางวัลสนับสนุนการตีพิมพ์บทความวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (รางวัล)	80.00	54.00
จำนวนผลงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ (ผลงาน)	85.00	43.00
จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (บทความ)	350.00	534.00
จำนวนบทความวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ (บทความ)	60.00	37.00
จำนวนบทความวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสาร (บทความ)	80.00	54.00
1.15 โครงการรางวัลสนับสนุนผลงานที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา	480,000	480,000
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนรางวัลสนับสนุนการจดทะเบียนสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา (รางวัล)	18.00	64.00
จำนวนผลงานที่ได้รับการจดทะเบียนสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา (ผลงาน)	18.00	64.00

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
1.16 โครงการรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น ประจำปี 2564	400,000	400,000
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนรางวัลผลงานวิจัยดีเด่น (รางวัล)	5.00	5.00
จำนวนผลงานวิจัยดีเด่น (ผลงาน)	5.00	5.00
1.17 โครงการรางวัลนักวิจัยรุ่นใหม่ดีเด่นระดับคณะ ประจำปี 2564	400,000	400,000
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนรางวัลนักวิจัยรุ่นใหม่ดีเด่นระดับคณะ (รางวัล)	20.00	9.00
จำนวนอาจารย์และนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ได้รับรางวัล (คน)	20.00	9.00
1.18 โครงการ Chair Professor ปีที่ 1	6,000,000	6,000,000
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนทุนสนับสนุน Chair Professor (ทุน)	20.00	-
จำนวนนักวิชาการต่างประเทศที่ได้รับทุน Chair Professor (คน)	20.00	-
<b>2. เงินอุดหนุนกองทุนบัณฑิตศึกษา (สำหรับทุนใหม่)</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนรางวัลวิทยานิพนธ์ดีเด่น (รางวัล)	40.00	35.00
จำนวนทุนปริญาเอก เพื่อการวิจัย (ประกาศจัดสรรทุน)	16.00	15.00
จำนวนทุนผู้ช่วยสอน (ทุน)	75.00	74.00
จำนวนนักศึกษาปริญาเอก (คน)	16.00	15.00
จำนวนผู้ช่วยสอน (คน)	75.00	74.00
จำนวนวิทยานิพนธ์ดีเด่น (เรื่อง)	40.00	35.00
<b>รวม ยุทธศาสตร์ที่ 3</b>	<b>155,000,000</b>	<b>155,000,000</b>

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 : Future Collaboration พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
1. เงินอุดหนุนงบเจรจาธุรกิจและการประชุมนานาชาติ	500,000	191,214
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวน MOU ใหม่ และ MOU ที่ต่อสัญญา (ฉบับ)	30.00	-
2. เงินอุดหนุนโครงการประชาสัมพันธ์ต่างประเทศ	4,600,000	3,291,473
ผลผลิต (Output)	เป้าหมาย	ผล
จำนวนนักศึกษาต่างชาติต่อนักศึกษาทั้งหมด (ร้อยละ)	5.00	-
คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อกำหนดแนวทางในการเสริมสร้าง Future Collaboration ของมหาวิทยาลัย (ชุด)	1.00	-

แผนงาน/โครงการ และ ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (บาท)	การใช้จ่ายจริง (บาท)
3. โครงการจัดสรรทุนให้กับนักศึกษาต่างชาติแบบรับปริญญา และทุน กุฎาน (สำหรับทุนใหม่)	3,000,000	2,986,000
ผลผลิต (Output) ทุนนักศึกษาต่างชาติ (ทุน)	เป้าหมาย 30.00	ผล 36.00
รวม ยุทธศาสตร์ที่ 4	8,100,000	6,468,687

### สรุปปัญหา/อุปสรรค ข้อเสนอแนะ/แนวทางการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานย้อนหลังเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่า มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 9.13 และเมื่อพิจารณาผลตัวชี้วัดที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายมากที่สุดคือ 4. พัฒนารูปแบบความร่วมมือแห่งอนาคต (Future Collaboration) เนื่องจากยังได้รับผลกระทบเนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโควิด-19 และผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดโควิด-19 ซึ่งมหาวิทยาลัยได้มีการปรับแผนการดำเนินงานเพื่อให้รองรับกับสถานการณ์ฯ ทำให้มีผลการดำเนินงานที่สูงขึ้น แต่ก็ยังคงส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยโดยตรง ซึ่งผู้บริหารมหาวิทยาลัยฝ่ายที่รับผิดชอบจะได้นำผลไปทบทวนการดำเนินงานต่อไป เช่น

- ด้านการดำเนินงานของบัณฑิต เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้มีการปิดตัวของกิจการต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 1.4 ภาวะการดำเนินงานของบัณฑิต
- ด้านการรับนักศึกษาปริญญาเอก เนื่องจากความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ COVID-19 มีผลต่อการตัดสินใจศึกษาต่อในระดับสูง จึงส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 1.10 ร้อยละของนักศึกษานิเทศศาสตร์
- ด้านการบริหารงานของมหาวิทยาลัย เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้มหาวิทยาลัยต้องปรับแผนการดำเนินงานและงบประมาณต่าง ๆ เพื่อแก้ไขวิกฤติจากสถานการณ์ดังกล่าว จึงส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 2.4 ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการปฏิบัติงานทุกระดับ และตัวชี้วัดที่ 2.5 ความสามารถในการพึ่งพาตนเองทางการเงิน
- ด้านรางวัลผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้มีการเลื่อน/ยกเลิก/งด การจัดประกวดต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการเดินทางระหว่างประเทศไม่สามารถทำได้ จึงส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 3.4.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำทั้งหมด และตัวชี้วัดที่ 3.4.2 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ และ/หรือระดับนานาชาติ ต่อนักศึกษาทั้งหมด
- ด้านนานาชาติ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ไม่สามารถการเดินทางระหว่างประเทศได้ จึงส่งผลกระทบต่อแลกเปลี่ยนนักศึกษา ซึ่งส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 4.1 ร้อยละของนักศึกษาเต็มเวลา

ชาวต่างชาติต่อนักศึกษาทั้งหมด และตัวชี้วัดที่ 4.2 ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนที่รับเข้าและส่งออกต่อนักศึกษาทั้งหมด

- ด้านทุนสนับสนุนการดำเนินงานจากหน่วยงานภายนอก เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ จึงส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดที่ 4.5 เงินทุนสนับสนุนการดำเนินงานจากภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัยประจำ