

# แผนปฏิบัติการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

แผนปฏิบัติการด้านป้องกัน  
และปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

## สารบัญ

หน้า

|  |    |
|--|----|
| ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร.....   | ๑  |
| ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี.....  | ๔  |
| เมื่อวันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๖๐   |    |
| ๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑).....  | ๕  |
| ๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (เฉพาะที่เกี่ยวข้อง).....  | ๕  |
| ๒.๓ แผนระดับ ๓ ที่เกี่ยวข้อง.....  | ๕  |
| ส่วนที่ ๓ สาระสำคัญแผนปฏิบัติการด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐..... | ๑๑ |
| ๓.๑ ภาพรวม.....  | ๑๒ |
| ๓.๒ แผนปฏิบัติการฯ.....  | ๑๓ |
| ส่วนที่ ๔ หลักการขับเคลื่อนแผน.....  | ๑๐ |
| ๔.๑ หลักการขับเคลื่อนแผน.....  | ๑๑ |
| ๔.๒ การติดตามและรายงานงานผล.....   | ๑๒ |

សំគាល់ទី ១

បឋមរដ្ឋបារិបាយកម្ពុជា

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐) โดยกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ๒ พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต (Future Workplace) และกลยุทธ์พัฒนาสู่การเป็นองค์กรคุณธรรมและความโปร่งใส พร้อมทั้ง ได้มอบหมายให้สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย โดยศูนย์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนงานในกลยุทธ์พัฒนาสู่การเป็น องค์กรคุณธรรมและความโปร่งใส พร้อมทั้งกำหนดตกลงวิธีให้มีการส่งเสริมธรรมาภิบาล โดยดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ การพัฒนาระบบ การบริหารงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการป้องกันทุจริต นอกจากนี้แล้ว สำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้กำหนดให้ หน่วยงานภาครัฐจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการป้องกันการทุจริต เพื่อเป็นกรอบทิศทาง ในการดำเนินงานด้านการป้องกันการทุจริตของหน่วยงานภาครัฐ และสอดคล้องกับข้อกำหนด ตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) รวมทั้งแผนปฏิบัติการด้านทุจริตฯ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับเดิม หมดภาระในปี พ.ศ. ๒๕๖๕

สถาบันสัญญาสถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย โดยศูนย์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จึงได้ดำเนินการทบทวนแผนป้องกันการทุจริตฯ ฉบับเดิม และสำรวจข้อมูลโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และต่อต้านทุจริตของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ที่จะดำเนินการ ในระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ตลอดจนจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ โดยแผนดังกล่าวมีประเด็นยุทธศาสตร์เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อน ประกอบด้วย ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

| ประเด็นยุทธศาสตร์   | เป้าประสงค์  |
|---|--|
| ๑. การส่งเสริมและพัฒนาการบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้มีความโปร่งใส และยึดตามหลักธรรมาภิบาล                         | การบริหารงานมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปลอดภัย ยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และตรวจสอบได้  |
| ๒. ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพ ระบบงานและวัฒนธรรมองค์กร การ ป้องกันการทุจริตและความโปร่งใสภายใน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | ระบบงานและการบริหารจัดการ ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ยึดมั่นตาม หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และมีวัฒนธรรมองค์กรที่ปลอดภัย และมีความโปร่งใส |

| ประเด็นยุทธศาสตร์  | เป้าประสงค์  |
|--|--|
| ๓. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการควบคุมให้การวัดผลการศึกษา และการสร้างผลงานทางวิชาการ วิจัย และนวัตกรรมของอาจารย์และนักศึกษาให้สู่จริตและໂປ່ງໄສ                                 | ผลงานทางวิชาการ วิจัย และนวัตกรรมของอาจารย์และนักศึกษามีความสุจริตและໂປ່ງໄສ  |
| ๔. บูรณาการความร่วมมือในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (มธ.) เป็นองค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน และยกระดับผลการประเมินคุณธรรมและความໂປ່ງໄສ (ITA) ในการดำเนินงานของ มธ. | หน่วยงานภายในและห้องเรียนของมหาวิทยาลัยร่วมมือขับเคลื่อน มธ. สู่องค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน และมีผลการประเมิน ITA ที่สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ |
| ๕. ส่งเสริมการจัดการข้อเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบ   | การจัดการข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบมีความเป็นธรรมໂປ່ງໄສ และไม่เลือกปฏิบัติ   |

ทั้งนี้ แผนที่กล่าวในข้างต้นมีกรอบแนวทางการขับเคลื่อนงานเพื่อส่งเสริมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตขององค์กร ทั้งในด้านการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และพัฒนาระบบการบริหารงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการป้องกันทุจริต รวมถึงการดำเนินงานอย่างมีความໂປ່ງໄສ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีค่านิยมต่อต้านการทุจริต ໂປ່ງໄສ ถูกต้องและเป็นธรรม ตลอดจนมีระบบงานและการบริหารที่มีความໂປ່ງໄສขับเคลื่อนไปสู่องค์กรคุณธรรมและความໂປ່ງໄສต่อไป

## ส่วนที่ ๒

ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

ตามนัยของคณารัฐมนตรี

เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง

กับการดำเนินงานป้องกัน

และปราบปรามการทุจริต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑)

๒.๑.๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

(๑) เป้าหมาย : ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภารทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๒) ประเด็นยุทธศาสตร์ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภารทุจริตและประพฤติมิชอบ

ได้กำหนดให้ทุกภาคส่วนร่วมต่อต้านการทุจริต ภาครัฐมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในทุกระดับ สร้างวัฒนธรรมแยกแยะประโภช์ส่วนบุคคลและประโภช์ส่วนรวมของบุคลากรภาครัฐให้เกิดขึ้น รวมทั้งสร้างจิต stan นิยมและค่านิยมให้ทุกภาคส่วนตื่นตัวและละอายต่อการทุจริตประพฤติมิชอบทุกรูปแบบ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุน ให้ภาคีองค์กรภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม ชุมชน ประชาชน และภาคีต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสอดส่อง เฝ้าระวัง ให้ข้อมูล แจ้งเบาะแสการทุจริต และตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนอื่น ๆ โดยได้รับความคุ้มครองจากรัฐตามที่กฎหมายบัญญัติ

(๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นหน่วยงานในการกำกับของภาครัฐ ทำหน้าที่ในการจัดการเรียนการสอนให้กับนักศึกษา และการบริการด้านวิชาการ อันจะเป็นประโยชน์ในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจ การพัฒนาระบบการเมืองการปกครอง และระบบสังคมของประเทศไทย ให้มีความเป็นธรรมและเท่าเทียม

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จึงได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านป้องกันและส่งเสริมธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เพื่อสร้างหลักการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส และปราศจากปัญหาการทุจริต

### ๒.๒ แผนระดับที่ ๒ (แนวทางที่เกี่ยวข้อง)

#### ๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(๑) ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

(๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

- เป้าหมาย : ประเทศไทยปลอดภารทุจริตและประพฤติมิชอบ
- การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ : แผนปฏิบัติการด้าน

ป้องกันการทุจริตและส่งเสริมธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีการดำเนินงานส่งเสริมการบริหารจัดการที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และพัฒนาระบบการบริหารงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการป้องกันการทุจริต มีธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ ตลอดจนการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต

และประพฤติมิชอบ เพื่อมีส่วนช่วยยกระดับผลคะแนนและหรืออันดับดัชนีการรับรู้การทุจริตของประเทศไทย

### (๑.๒) แผนย่ออย่างแผนแม่บท : แผนย่ออย่างแผนป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

#### ● แนวทางการพัฒนา

- ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้มีความใส่สะอาด ปราศจากพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต โดยการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างเปิดเผย โปร่งใส ถูกต้อง เป็นธรรม ไม่คดโกง รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัวออกจากหน้าที่การทำงาน การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกระดับสูงและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร โดยการสนับสนุนให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่รัฐเข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยงและแจ้งเบาะแส เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบได้ โดยมีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- ปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เช่น การนาระบบทেคโนโลยีเข้ามาใช้แทนการใช้ดุลพินิจเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน การสร้างมาตรฐานที่โปร่งใสในกระบวนการบริการของภาครัฐ ลดขั้นตอนกระบวนการและระยะเวลาในการปฏิบัติงานด้วยวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนตรวจสอบได้ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อลดการใช้ดุลพินิจ ของผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต รวมถึงการสร้างความโปร่งใสในการบริการข้อมูลภาครัฐทั้งระบบ โดยการพัฒนาระบบข้อมูลดิจิทัลที่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ กติกา กระบวนการ ขั้นตอน การดำเนินงาน การเข้าถึงข้อมูล รวมถึงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการใช้งบประมาณ ของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริม การเข้าถึงข้อมูลสาธารณะ สร้างความโปร่งใส และส่งเสริมให้มีการตรวจสอบการบริหารจัดการของภาครัฐ โดยสาธารณะ ซึ่งรวมถึงการมีกลไกที่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง และการดำเนินการภาครัฐ เพื่อบูรณาการการทำงานของรัฐและประชาชน รวมถึงส่งเสริมสนับสนุน การตื่นตัวและเพิ่มขีดความสามารถของประชาชนในการร่วมเฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีอยู่ใกล้ตัว โดยมีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและมั่นใจให้กับผู้ให้เบาะแส

#### ● เป้าหมายของแผนย่ออย :

- ประชาชนมีวัฒนธรรม และพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต  
- คดีทุจริตและประพฤติ มิชอบลดลง

#### ● การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่ออยของแผนแม่บท :

แผนปฏิบัติการด้านป้องกันการทุจริตและส่งเสริมธรรมาภิบาล  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริม  
ธรรมาภิบาลขององค์กร ทั้งในด้านการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติ  
มิชอบ และพัฒนาระบบการบริหารงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการป้องกัน  
ทุจริต รวมถึงดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร  
และบุคลากรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีค่านิยมต่อด้านการทุจริต โปร่งใส ถูกต้อง และเป็นธรรม  
ตลอดจนมีระบบงานและการบริหารที่มีความโปร่งใสขับเคลื่อนไปสู่องค์กรธรรมาภิบาล  
อย่างยั่งยืน

## ๒.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

(๑) เป้าหมายหลักของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ ในหมวดหมาดที่ ๑๓  
ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

(๑.๑) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม โดยมีบริการสาธารณะ  
ทั่วถึง เท่าเทียม

(๑.๒) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับความเสี่ยง  
และการเปลี่ยนแปลงภายใต้บริบทโลกใหม่

(๒) หมวดหมาดที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์  
ประชาชน

(๒.๑) เป้าหมายระดับหมวดหมาดที่ ๑๓

เป้าหมายที่ ๑ : การบริการภาครัฐ มีคุณภาพ เข้าถึงได้

(๒.๒) กลยุทธ์การพัฒนา

(๒.๒.๑) กลยุทธ์ที่ ๑ : การพัฒนาคุณภาพการให้บริการภาครัฐที่ตอบโจทย์  
shed และความต้องการพัฒนาประเทศ

(๒.๒.๒) กลยุทธ์ที่ ๒ : การปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการและโครงสร้าง  
ของภาครัฐให้ยึดหยุ่น เชื่อมโยง เปิดกว้าง และมีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง  
ที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

- การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บท :

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านป้องกัน  
การทุจริตและส่งเสริมธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เพื่อให้  
สามารถตอบสนองต่อการบริการการศึกษาและบริการวิชาการของผู้รับบริการ โดยยึดหลัก  
ธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และตรวจสอบได้

## ๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

### ๒.๓.๑ แผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๘๙)

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้จัดทำแผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๘๙) เพื่อเป็นกรอบแนวทางการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในอนาคตและสร้างกรอบการแก้ไขปัญหาการทุจริตแบบบูรณาการ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยใสสะอาด ไทยทั้งชาติต้านทุจริต (Zero Tolerance & Clean Thailand)” โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องการป้องกันและปราบปรามการทุจริตทั้งสิ้น ๓ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างวัฒนธรรมต้านทุจริตด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง, ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ป้องกันการทุจริตเชิงรุก และยุทธศาสตร์ที่ ๓ ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบที่เป็นสา葛 โดยมีเป้าหมายในการสร้างสังคมไทยให้มีวัฒนธรรมที่ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและร่วมต้านทุจริตในทุกรูปแบบ ในระยะ ๒๐ ปี ต้องสร้างจิตสำนึกในการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวมเพื่อสร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต

**เป้าหมายแผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ ๒๐ ปี :** สร้างสังคมไทยให้มีวัฒนธรรมที่ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และร่วมต้านทุจริตในทุกรูปแบบ ในระยะ ๒๐ ปี ต้องสร้างจิตสำนึกในการแยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนและส่วนรวมเพื่อสร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ “ป้องกันการทุจริตเชิงรุก”:

มุ่งเน้นการกำหนดกลไกด้านการป้องกันการทุจริตที่มีประสิทธิภาพเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต มีวัตถุประสงค์ เพื่อยกระดับกลไก มาตรการ, กฎหมาย, กระบวนการ, นวัตกรรม, เทคโนโลยี และพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกองค์กรของทุกภาคส่วนภายใต้ประเทศไทย รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการป้องกันการทุจริตให้เท่าทันต่อสถานการณ์การทุจริต เทียบเท่ามาตรฐานสากล

#### เป้าหมายของยุทธศาสตร์ :

บุคลากรทุกองค์กรของทุกภาคส่วนภายใต้ประเทศไทย มีการรับรู้และศักยภาพเท่าทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงการทุจริต ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการกำหนดและใช้กลไกการป้องกันการทุจริตอย่างครอบคลุม และมีการสร้างกลไก, มาตรการ, กฎหมาย, กระบวนการ, นวัตกรรม หรือเทคโนโลยี ในด้านการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ มีความทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงการทุจริตและประสิทธิภาพสูง

**การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๘๙) :**

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านป้องกันการทุจริตและส่งเสริมธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมธรรมาภิบาลขององค์กร ทั้งในด้านการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และพัฒนาระบบการบริหารงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการป้องกันทุจริต รวมถึงดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร้มีค่านิยมต่อต้านการทุจริต โปร่งใส ถูกต้อง และเป็นธรรม ตลอดจนมีระบบงานและการบริหารที่มีความโปร่งใสขับเคลื่อนไปสู่องค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

#### ๒.๓.๒ แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๕ – ๒๕๗๐)

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๕ – ๒๕๗๐) เพื่อในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยให้สามารถบรรลุปณิธานในการเป็น “มหาวิทยาลัยเพื่อประชาชน” (THAMMASAT FOR THE PEOPLE) โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็น “มหาวิทยาลัยระดับโลกเพื่อประชาชน” (The world class university for the people) และกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้แผนดังกล่าวไว้ ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องการป้องกันการทุจริตและส่งเสริมธรรมาภิบาล คือ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต (Future Workplace)

เป้าหมายแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ ๑๓ : มหาวิทยาลัยได้รับรางวัลความเป็นเลิศระดับสากลอよ่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม การบริหารงาน รวมทั้งการเป็นมหาวิทยาลัยยั่งยืนที่มุ่งรับใช้ประชาชนและสังคม มีความเป็นองค์กรธรรมาภิบาล และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยสูงขึ้น อย่างต่อเนื่อง

**ยุทธศาสตร์ ๒ พัฒนาที่ทำงานแห่งอนาคต (Future Workplace) :** เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาที่ยั่งยืนและเป็นสถานที่ทำงานแห่งอนาคต ที่ช่วยสร้างผลิตภาพสูงสุด ให้คุณทำงาน มีโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งกายภาพและออนไลน์ที่ทันสมัยสะดวกสบายน รวมทั้งกฎระเบียบ ต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างวัฒนธรรมและกำลังใจในการทำงานควบคู่ไป กับความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน โดยมีทักษะการทำงานที่เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยได้กำหนดกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล

**กลยุทธ์ที่ ๒.๔ พัฒนาสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล :** ได้กำหนดให้มีการจัดทำโครงการส่งเสริมธรรมาภิบาล เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และพัฒนาระบบการบริหารงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการป้องกันและปราบปรามทุจริต และดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล

การบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๕ – ๒๕๗๐) :

สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาชน ได้จัดทำแผนปฏิบัติการด้านป้องกันการทุจริตและส่งเสริมธรรมาภิบาล มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งมีวิสัยทัศน์ในการเป็น “องค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน” และมีแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมธรรมาภิบาลขององค์กร ทั้งในด้านการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และพัฒนาระบบการบริหารงาน และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการป้องกันและปราบปรามทุจริต รวมถึงดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีค่านิยมต่อต้านการทุจริต โปร่งใส ถูกต้อง และเป็นธรรม รวมทั้งมีระบบงานและการบริหาร ที่มีความโปร่งใสขับเคลื่อนไปสู่องค์กรธรรมาภิบาลอย่างยั่งยืน

## ส่วนที่ ๓

สาระสำคัญแผนปฏิบัติการด้าน<sup>๑</sup>  
แผนปฏิบัติการด้านป้องกัน<sup>๒</sup>  
และปราบปรามการทุจริต<sup>๓</sup>  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<sup>๔</sup>

พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

## ส่วนที่ ๓

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติแผนปฏิบัติการด้านป้องกันและปราบปราม  
การทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

### ๓.๑ ภาพรวม

#### ๓.๑.๑ เป้าหมาย

“มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นองค์กรคุณธรรมและความโปร่งใส”

#### ๓.๑.๒ พันธกิจ

- (๑) ผลักดันและส่งเสริมการบริหารงานของมหาวิทยาลัยให้มีความโปร่งใสและสุจริต
- (๒) ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพระบบงานและวัฒนธรรมองค์กรการป้องกันการทุจริตและความโปร่งใสภายใต้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- (๓) สร้างระบบการควบคุมให้การวัดผลการศึกษา และการสร้างผลงานทางวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม ของอาจารย์และนักศึกษาให้สุจริตและโปร่งใส
- (๔) ร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในการขับเคลื่อนงานมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรคุณธรรมและความโปร่งใส
- (๕) ยกระดับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

๓.๒ แผนปฏิบัติการด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การส่งเสริมและพัฒนาการบริหารมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ให้มีความโปร่งใส่และสุจริต

เป้าประสงค์ : การบริหารงานมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปลดการทุจริต ยึดหลักคุณธรรม ความโปร่งใส และตรวจสอบได้

| กลยุทธ์   | แผนงาน/โครงการ   | ตัวชี้วัด                                      | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (หน่วยนับ)/งบประมาณ (บาท) |  |  |  |  | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                   |  |
|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|   |  |  | ๒๕๖๖   | ๒๕๖๗                                   | ๒๕๖๘                                   | ๒๕๖๙                                   | ๒๕๗๐                                   |  |  |
| ๑. สร้างระบบการควบคุมตรวจสอบให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยในทุกระดับ บริหารงานให้เป็นไปตามหลักคุณธรรม และความโปร่งใส                                    | ๑.๑ การประเมินการบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาล ของผู้บริหาร    | ผู้บริหารของ มหาวิทยาลัย ผ่านเกณฑ์การ ประเมินฯ | ไม่น้อยกว่า ๗๐ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)              | ไม่น้อยกว่า ๗๐ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)      | ไม่น้อยกว่า ๘๐ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)      | ไม่น้อยกว่า ๘๐ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)      | ไม่น้อยกว่า ๙๐ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)      | ไม่น้อยกว่า ๙๐ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)      | สำนักงานสถา มหาวิทยาลัย  |
|   | ๑.๒ การดำเนินนโยบาย No Gift Policy จากการปฏิบัติหน้าที่      | ประกาศ เจตนากรณ์ นโยบาย No Gift Policy         | ๑ ฉบับ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)                      | ๑ ฉบับ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)              | ๑ ฉบับ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)              | ๑ ฉบับ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)              | ๑ ฉบับ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)              | ๑ ฉบับ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)              | สถาบันสัญญา ธรรมศักดิ์เพื่อ ประชาธิปไตย  |
| ๒. ส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษา ของมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์มีส่วนร่วม ใน การตรวจสอบในการบริหารงาน ของมหาวิทยาลัยให้เป็นตามหลักคุณธรรม และความโปร่งใส | ๒.๑ โครงการผู้บริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์พั ประชาชนนักศึกษา | จัดกิจกรรม ผู้บริหารpub ประชาชน นักศึกษา       | ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)         | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง (ไม่มี ค่าใช้จ่าย) | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง (ไม่มี ค่าใช้จ่าย) | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง (ไม่มี ค่าใช้จ่าย) | ไม่น้อยกว่า ๓ ครั้ง (ไม่มี ค่าใช้จ่าย) | ไม่น้อยกว่า ๓ ครั้ง (ไม่มี ค่าใช้จ่าย) | กองกิจการ นักศึกษา, กองบริหารศูนย์ ท่าพระจันทร์, กองบริหารศูนย์ รังสิต, กองบริหารศูนย์ ลำปาง |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพระบบงานและวัฒนธรรมองค์กรการป้องกันการทุจริตและความโปร่งใสภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**

**เป้าประสงค์ : ระบบงานและการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และมีวัฒนธรรมองค์กรที่ปลดปล่อยการทุจริต และมีความโปร่งใส**

| กลยุทธ์   | แผนงาน/โครงการ  | ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (หน่วยนับ)/งบประมาณ (บาท)                           |  |                              |                              |                              | หน่วยงานที่รับผิดชอบ  |
|---|---|--|--|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|---|
|   |   |  | ๒๕๖๖   | ๒๕๖๗   | ๒๕๖๘                         | ๒๕๖๙                         | ๒๕๗๐                         |   |
| ๑. สร้างกลไกในการควบคุมตรวจสอบ และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ภายในมหาวิทยาลัย รวมถึงการปรับปรุง และพัฒนาแก้ไข ระบบที่ข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัย รวมถึงนโยบายในการ บริหารงานของผู้บริหาร เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการมีผลประโยชน์ทับซ้อน | ๑.๑ การกำหนดมาตรฐาน การป้องกันการขัดกันระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตัวกับ ผลประโยชน์ส่วนรวม | มาตรการการ ป้องกันการ ขัดกันฯ  | ๑ มาตรการ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)   | ๑ มาตรการ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย)                 | ๒ มาตรการ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย) | ๒ มาตรการ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย) | ๓ มาตรการ (ไม่มี ค่าใช้จ่าย) | กองนิติการ  |
| ๒. สร้างระบบและกลไกการรับเรื่อง ร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน  | ๒.๑ การพัฒนาระบบและกลไก การรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้อง กับการต่อต้านการทุจริต     | ระบบและกลไก การรับเรื่อง ร้องเรียนที่ เกี่ยวข้องกับการ ต่อต้านการ ทุจริต | ๑ รายงาน การศึกษา ระบบ/ กลไกการ รับเรื่อง ร้องเรียน (๒๐,๐๐๐) ค่าใช้จ่าย) | ๑ ระบบ/ กลไกการ รับเรื่อง ร้องเรียน (๒๐,๐๐๐) |                              |                              |                              | กองนิติการ, สหส แสงสถาบัน สัญญาธรรมศักดิ์ เพื่อ ประชาธิปไตย |
| ๓. ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นไป อย่างโปร่งใส  | ๓.๑ การส่งเสริมการเผยแพร่ ข้อมูลการดำเนินงานของ ดำเนินงานของ                          | การเผยแพร่ ข้อมูลการ ดำเนินงานของ  | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง  | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง                          | ไม่น้อยกว่า ๓ ครั้ง          | ไม่น้อยกว่า ๔ ครั้ง          | ไม่น้อยกว่า ๕ ครั้ง          | งานสื่อสารองค์กร และ สหส.                                   |

| กลยุทธ์  | แผนงาน/โครงการ  | ตัวชี้วัด   | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (หน่วยนับ)/งบประมาณ (บาท) |                              |                              |                              |                              | หน่วยงานที่รับผิดชอบ  |
|--|---|---|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|---|
|  |   |   | ๒๕๖๖   | ๒๕๖๗                         | ๒๕๖๘                         | ๒๕๖๙                         | ๒๕๗๐                         |   |
|  | มหาวิทยาลัยให้เป็นไปอย่างโปร่งใส  | มหาวิทยาลัยให้เป็นไปอย่างโปร่งใส                              | (ไม่มีค่าใช้จ่าย)                              | (ไม่มีค่าใช้จ่าย)            | (ไม่มีค่าใช้จ่าย)            | (ไม่มีค่าใช้จ่าย)            | (ไม่มีค่าใช้จ่าย)            |   |
| ๔. สร้างเสริมองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตตลอดจนส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้มีสุจริตและความโปร่งใสให้แก่ผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในทุกระดับ และสนับท่วงไป | ๔.๑ จัดอบรมเกี่ยวกับกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน หรือการถ่ายทอดบทเรียน/กรณีตัวอย่างการปฏิบัติงานที่ขัดต่อวินัย คุณธรรม และจริยธรรม รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง | ร้อยละของผู้เข้าร่วมกิจกรรมผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ความเข้าใจ | ไม่น้อยกว่า ๓๐ (๑๐,๐๐๐)                        | ไม่น้อยกว่า ๓๕ (๑๐,๐๐๐)      | ไม่น้อยกว่า ๔๐ (๑๐,๐๐๐)      | ไม่น้อยกว่า ๔๕ (๑๐,๐๐๐)      | ไม่น้อยกว่า ๕๐ (๑๐,๐๐๐)      | กองนิติการ สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย            |
|  | ๔.๒ โครงการส่งเสริมความรู้ในการป้องกันการทุจริต จริยธรรม คุณธรรม และความโปร่งใสในรูปแบบการฝึกอบรม/ส่วนวิชาการ   | จำนวนครั้งในการส่งเสริมความรู้ในการป้องกันการทุจริตฯ          | ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง (๒๐,๐๐๐)                   | ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง (๒๐,๐๐๐) | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง (๔๐,๐๐๐) | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง (๔๐,๐๐๐) | ไม่น้อยกว่า ๓ ครั้ง (๖๐,๐๐๐) | สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย                       |
|  | ๔.๓ การเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐ   | ร้อยละของผู้เข้าร่วมกิจกรรมผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ความเข้าใจ | ไม่น้อยกว่า ๓๐ (๑๐,๐๐๐)                        | ไม่น้อยกว่า ๓๕ (๑๐,๐๐๐)      | ไม่น้อยกว่า ๔๐ (๑๐,๐๐๐)      | ไม่น้อยกว่า ๔๕ (๑๐,๐๐๐)      | ไม่น้อยกว่า ๕๐ (๑๐,๐๐๐)      | กองทรัพยากร มนุษย์ และสถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ส่งเสริมและพัฒนาระบบการควบคุมให้การวัดผลการศึกษา และการสร้างผลงานทางวิชาการ วิจัย และนวัตกรรม ของอาจารย์และนักศึกษาให้สุจริตและโปร่งใส**

**เป้าประสงค์ :** ผลงานทางวิชาการ วิจัย และนวัตกรรม ของอาจารย์และนักศึกษามีความสุจริตและโปร่งใส

| กลยุทธ์  | แผนงาน/โครงการ  | ตัวชี้วัด   | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (หน่วยนับ)/งบประมาณ (บาท) |   |   |   |   | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                         |
|--|---|---|--|---|---|---|---|--|
|  |   |   | ๒๕๖๖   | ๒๕๖๗                                      | ๒๕๖๘                                      | ๒๕๖๙                                      | ๒๕๗๐                                      |  |
| ๑. สร้างกลไกในการตรวจสอบความโปร่งใส และการป้องกันการทุจริตในการสอบบัตรผล   | ๑.๑ การกำหนดมาตรการในการป้องกันการทุจริตการสอบบัตรผล  | ประกาศ มาตรการในการป้องกันการทุจริตการสอบ                 | ๑ ฉบับ<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย)                    | ๑ ฉบับ<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย)               | ๑ ฉบับ<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย)               | ๑ ฉบับ<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย)               | ๑ ฉบับ<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย)               | กองกิจการนักศึกษา และสำนักงานทะเบียนนักศึกษา |
| ๒. สร้างเครื่องมือในการตรวจสอบผลงานทางวิชาการของมหาวิทยาลัย (วิทยานิพนธ์ งานวิจัย หรือผลงานทางวิชาการอื่น)       | ๒.๑ MyCat ระบบบริหารจัดการวิทยานิพนธ์ สำหรับนักศึกษา  | ร้อยละของการอนุมัติให้ร่างวิทยานิพนธ์มีสถานะผ่าน          | ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๕<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย) | ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย) | ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย) | ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๕<br>(ไม่มีค่าใช้จ่าย) | กองบริหารงานวิชาการ และหอดสมุดแห่ง มร.       |
| ๓. รณรงค์ให้คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาของมหาวิทยาลัยสร้างงานวิชาการอย่างสุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรมทางวิชาการ | ๔.๑ โครงการรณรงค์เพื่อส่งเสริมการสร้างงานวิชาการอย่างสุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรมทางวิชาการ | จำนวนการรณรงค์เพื่อส่งเสริมการสร้างงานวิชาการอย่างสุจริตฯ | ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง<br>(๑๐,๐๐๐)                | ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง<br>(๑๐,๐๐๐)           | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง<br>(๒๐,๐๐๐)           | ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง<br>(๒๐,๐๐๐)           | ไม่น้อยกว่า ๓ ครั้ง<br>(๓๐,๐๐๐)           | สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย        |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : บูรณาการความร่วมมือในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เพื่อยกระดับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของ มธ.**

**เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีผลการประเมิน ITA ที่สอดคล้องกับแผนแม่บทภายในต่ำงยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นที่ ๒๑ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ**

| กลยุทธ์  | แผนงาน/โครงการ   | ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (หน่วยนับ)/งบประมาณ (บาท) |                                 |                                 |                                 |                                 | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                  |
|--|--|--|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|
|  |  |  | ๒๕๖๖   | ๒๕๖๗                            | ๒๕๖๘                            | ๒๕๖๙                            | ๒๕๗๐                            |                                       |
| ๑. ส่งเสริมการบูรณาการความร่วมมือในการขับเคลื่อนองค์กรธรรมาภิบาล และความโปร่งใสในรูปแบบเครือข่ายภายในมหาวิทยาลัย | ๑.๑ ITA TU Network   | จำนวนหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยทั้งหมดเข้าร่วมเครือข่ายฯ | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐ (๑๐๐,๐๐๐)                | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๕ (๑๐๐,๐๐๐) | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ (๑๐๐,๐๐๐) | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕ (๑๐๐,๐๐๐) | ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐ (๑๐๐,๐๐๐) | สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย |
| ๒. การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ   | ๒.๑ การจัดทำงบประมาณความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ   | รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)                     | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย |
| ๓. การยกระดับผลการประเมิน ITA  | ๓.๑ การวิเคราะห์ผลการประเมิน ITA ในปีงบประมาณที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์การยกระดับผลการประเมิน ITA และเตรียมการประเมิน ITA ในปีงบประมาณถัดไป | รายงานผลการวิเคราะห์ผลการประเมิน ITAฯ                  | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)                     | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | ๑ รายงาน (ไม่มีค่าใช้จ่าย)      | สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย |

| กลยุทธ์ | แผนงาน/โครงการ                               | ตัวชี้วัด                               | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (หน่วยนับ)/งบประมาณ (บาท) |                    |                    |                    |                    | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                  |
|---------|--|---|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------|
|         |  |   | ๒๕๖๖   | ๒๕๖๗               | ๒๕๖๘               | ๒๕๖๙               | ๒๕๗๐               |                                       |
|         | ๓.๒ การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการประเมิน ITA | จำนวนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการประเมิน ITA | ๑ กิจกรรม (๒๐,๐๐๐)                             | ๑ กิจกรรม (๒๐,๐๐๐) | ๒ กิจกรรม (๔๐,๐๐๐) | ๒ กิจกรรม (๔๐,๐๐๐) | ๓ กิจกรรม (๖๐,๐๐๐) | สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ส่งเสริมการจัดการข้อเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบ**

**เป้าประสงค์ :** การจัดการข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบมีความเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ

| กลยุทธ์   | แผนงาน/โครงการ   | ตัวชี้วัด                                | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (หน่วยนับ)/งบประมาณ (บาท)                           |  |   |  |  | หน่วยงานที่รับผิดชอบ |
|---|--|--|--|--|---|--|--|----------------------|
|   |  |  | ๒๕๖๖   | ๒๕๖๗   | ๒๕๖๘  | ๒๕๖๙   | ๒๕๗๐   |                      |
| ๑. ส่งเสริมการจัดการข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบมีความเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ | ๑.๑ การจัดการข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและประพฤติมิชอบมีความเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ | ร้อยละความสำเร็จของการจัดการข้อร้องเรียน | ข้อร้องเรียนไม่น้อยกว่า ๗๐ ได้รับการดำเนินการแล้วเสร็จ (ไม่มีค่าใช้จ่าย) | ข้อร้องเรียนไม่น้อยกว่า ๗๕ ได้รับการดำเนินการแล้วเสร็จ (ไม่มีค่าใช้จ่าย) | ข้อร้องเรียนไม่น้อยกว่า ๘๐ ได้รับการดำเนินการแล้วเสร็จ (ไม่มีค่าใช้จ่าย)) | ข้อร้องเรียนไม่น้อยกว่า ๘๕ ได้รับการดำเนินการแล้วเสร็จ (ไม่มีค่าใช้จ่าย) | ข้อร้องเรียนไม่น้อยกว่า ๙๐ ได้รับการดำเนินการแล้วเสร็จ (ไม่มีค่าใช้จ่าย) | กองนิติการ           |

## ส่วนที่ ๔

หลักการขับเคลื่อนแผน

#### ๔.๑ หลักการขับเคลื่อนแผน

##### ๔.๑.๑ การมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้มอบหมายให้สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์ เพื่อประชาธิปไตย โดยศูนย์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ ๓๐ (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๐) ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ ๒ พัฒนาที่ทำงาน แห่งอนาคต (Future Workplace) และกลยุทธ์พัฒนาสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล จึงได้มุ่งเน้นให้การบูรณาการ การดำเนินงานของหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนนโยบาย หรือกิจกรรมที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการด้านป้องกันทุจริตและส่งเสริมธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ โดยให้ความสำคัญกับการจัดทำหรือขับเคลื่อนมาตรการ แผนงาน/โครงการ และกิจกรรม ที่มีความสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### ๔.๑.๒ การดำเนินขับเคลื่อนงานโดยอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน

การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในการสร้าง และส่งเสริมให้การดำเนินการตามแผนฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสามารถนำแผนฯ ไปประยุกต์ใช้ กับการดำเนินงานของทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งแผนดังกล่าวเป็นผลมาจากการรวบรวมข้อมูล และระดมความคิดเห็นจากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ทั้งนี้ ภายหลังการอนุมัติแผนฯ จากคณะกรรมการดำเนินงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถขับเคลื่อนงานตามกรอบประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ภายใต้แผนฯ ได้ เพื่อมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมาย ในการเป็นองค์กรคุณธรรมและความโปร่งใสต่อไป

##### ๔.๑.๓ การทบทวนแผนปฏิบัติการด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

ในสภาการณ์ปัจจุบันสังคมมีความเป็นพลวัตรสูง เพื่อให้แผนปฏิบัติการด้านป้องกัน และปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มีความทันสมัยสอดคล้องกับ สภาการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ จึงควรกำหนดให้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการด้านป้องกัน และปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ในช่วงไตรมาสที่ ๓ หรือ ๔ ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกันพิจารณา และทบทวนแผนฯ ให้มีความสอดคล้องกับสภาการณ์ที่เป็นปัจจุบัน และให้แผนฯ มีความทันสมัยสอดคล้องกับ ทิศทาง หรือนโยบายของรัฐบาลและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ต่อไปด้วย

## ๔.๒ การติดตามและรายงานงานผล

กำหนดให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ที่ดำเนินงานตามแผนปฏิการด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ รายงานผลการดำเนินงานรอบ ๖ เดือน ของหน่วยงานนั้น ๆ ปีละ ๒ ครั้ง ให้แก่สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์เพื่อประชาธิปไตย โดยศูนย์ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อดำเนินการรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานในภาพรวมของแผนฯ และรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการดำเนินงานด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องต่อไป